

RELATÓRIO ANUAL DE GESTÃO



FEESC

Fundação Stemmer para
Pesquisa, Desenvolvimento
e Inovação

2018



Copyright © 2018. Fundação Stemmer para Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação.
É permitida a reprodução parcial ou total desta obra, desde que citada a fonte.

Diretoria

Diretor Presidente

Raul Valentim da Silva

Diretor Especial

Luiz Gonzaga de Souza Fonseca

Diretor Técnico

Edson Roberto De Pieri

Diretor Especial

José Antonio Ribas Ribeiro

Diretor Administrativo-Financeiro

Fernando Antônio Forcellini

Conselho Curador

Titulares

Marcelo Ricardo Stemmer (Presidente)
Manuel Rosa de Oliveira Lino (Secretário)
Amir Antônio Martins de Oliveira Junior
Everthon Taghori Sica
Lúcia Helena Martins Pacheco
Mauro Augusto da Rosa
Ronaldo dos Santos Mello
Sidnei Manoel Rodrigues
Victor Juliano De Negri

Suplentes

Elaine Zeni Vieira Brinhosa
José Carlos Fiad Padilha
Luis Alberto Gómez
Sebastião Roberto Soares

Conselho Fiscal

Titulares

Agenor Fúrigo Júnior
Luiz Alberton
Fernando Richartz

Suplentes

Diego de Castro Fettermann
Antônio Cezar Bornia

Colaboradores

André Luís da Trindade
Angela de Espíndola da Silveira
Graziela Régis Montenegro
João Hélio Martins
Larissa Miguel da Silveira

Revisão de Texto

Maria Gabriela Gheller

Diagramação

Paola Gallert Thomé da Cruz

Brasil. Fundação Stemmer para Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação.
Relatório de Atividades da FEESC – 2018.
Fundação Stemmer para Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação.
Florianópolis: FEESC, p. 49, 2018.

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO	6
VISÃO, MISSÃO E PROPÓSITO	7
HISTÓRICO	8
DOCUMENTAÇÃO LEGAL	9
FINALIDADES E AÇÕES	10
APOIOS CONCEDIDOS	11
ADMINISTRAÇÃO	12
ÓRGÃOS DELIBERATIVOS E FISCAL	12
ÓRGÃOS DE GESTÃO	13
ÓRGÃOS EXECUTIVOS E OPERACIONAIS	13
ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2018	15
GERÊNCIA EXECUTIVA	22
GERÊNCIA DE INFORMÁTICA	26
GERÊNCIA DE PROJETOS	28
GERÊNCIA DE SUPRIMENTOS	35
GERÊNCIA ADMINISTRATIVO-FINANCEIRA	38
AÇÕES PREVISTAS x REALIZADAS EM 2018	43
OUTROS INDICADORES	45
CONSIDERAÇÕES FINAIS	48

APRESENTAÇÃO

Em meio a um cenário político instável e tampouco favorável aos pesquisadores, a Fundação Stemmer para Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação - FEESC, no ano de 2018, não mediu esforços e intensificou suas ações em prol da aproximação do meio universitário com a sociedade. Destaca-se, portanto, a instalação da FEESC em Joinville com vistas a prestar apoio aos pesquisadores lotados no Campus da UFSC.

Nesse relatório a FEESC informa com transparência as suas ações bem como informações a respeito da situação financeira no ano de 2018. Primeiramente são apresentadas a missão, visão e o propósito da Fundação, os quais norteiam as estratégias adotadas durante a execução de todas as suas atividades. Em seguida há um breve histórico a respeito dos atos da Fundação, desde o período de instalação até o ano de 2018.

Na seção referente à documentação legal da FEESC constam os registros e credenciamentos vigentes. Após têm-se as finalidades e em seguida consta a relação dos apoios concedidos ao longo do ano de 2018. Posteriormente apresentam-se os órgãos constitutivos da Fundação sendo eles: administração, órgãos deliberativos e conselho fiscal, órgãos de gestão e órgãos executivos e operacionais. A partir disso, constam as atividades desenvolvidas no ano relatado, bem como as ações realizadas pelas Gerências da FEESC

Em seguida consta a relação das ações previstas e as realizadas no ano de 2018 além de outros indicadores relevantes. Por fim, encontram-se as considerações finais a respeito das atividades referentes ao ano em análise.

VISÃO, MISSÃO E PROPÓSITO

Visão

Promover o desenvolvimento científico, tecnológico, econômico e social, por meio da pesquisa, do ensino e da transferência de conhecimento, servindo à sociedade de forma efetiva e sustentável.

Missão

Ser uma fundação de excelência na área tecnológica e social, atuando dentro dos princípios da legalidade, impessoalidade e eficiência, na busca pelo aprimoramento de suas relações com a sociedade.

Propósito

Viabilizar parcerias relevantes para a sociedade e o ambiente universitário, promovendo o desenvolvimento mútuo e a inovação, por meio de uma gestão transparente e de excelência.

HISTÓRICO

A Fundação de Ensino e Engenharia de Santa Catarina - FEESC - foi criada em 18 de maio de 1966, por meio de uma parceria entre a Universidade Federal de Santa Catarina - UFSC - e as Centrais Elétricas de Santa Catarina - CELESC, com o objetivo principal de formar engenheiros eletricitistas para a implantação da CELESC. Assim, de 1966 a meados dos anos 70, a Fundação voltou-se à viabilização dos cursos de graduação e pós-graduação do Centro Tecnológico da UFSC. Em 1978, a FEESC passou a atuar no gerenciamento dos primeiros convênios com a FINEP (Financiadora de Estudos e Projetos), sendo que, nos anos seguintes, o enfoque principal passou a ser a aproximação da UFSC com o setor produtivo, fato que proporcionou condições para que as empresas passassem a encontrar nos laboratórios do Centro Tecnológico a solução para muitos de seus problemas e desafios.

Até 1990, a atuação da FEESC era quase exclusiva com o Centro Tecnológico da UFSC, sendo que, uma alteração em seu Estatuto ampliou sua abrangência para outras unidades de ensino desta Universidade, assim como na atuação em projetos sem vínculo com esta.

Destaca-se, também, que a FEESC está credenciada no Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico – CNPq, desde 1991, possibilitando a importação de bens para a pesquisa tecnológica com isenção de impostos.

Sua relação institucional com a UFSC está regulamentada pela Lei nº 8.958/94. Já com o IFSC (Instituto Federal de Santa Catarina), a parceria iniciou-se em 2012, com o credenciamento da FEESC como sua fundação de apoio.

O ano de 2001 foi marcado pela mudança de instalações para o Prédio Caspar Erich Stemmer, construído pela FEESC para a UFSC, com 5 (cinco) andares, sendo 4 (quatro) utilizados pela FEESC por 30 anos e 1 (um) andar ocupado pela Direção do Centro Tecnológico da UFSC.

Em 2016, a Fundação credenciou-se junto à UDESC para atuar como uma de suas fundações de apoio, sendo este credenciamento revogado por questões procedimentais da UDESC. Em 2017, a UDESC publicou novo edital de credenciamento, sendo a FEESC credenciada por meio da Resolução nº 19/2017 - CONSUNI.

No ano de 2018, a FEESC instalou-se também no município de Joinville, no Parque Perini, próximo à UFSC, com objetivo de melhor atender as demandas dos projetos executados pelas Instituições de Ciência e Tecnologia - ICT's apoiadas nesta região.

O ano de 2018 foi marcado também por uma importante alteração no estatuto da Fundação, ampliando as áreas de atuação, bem como alterando o nome fantasia da FEESC para Fundação Stemmer para Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação, em homenagem ao fundador, Caspar Erich Stemmer.

Quadro 1 – Documentação Legal da FEESC

DISCRIMINAÇÃO	DATA
Escritura Pública	18/05/1966
Utilidade Pública Estadual	05/05/1969
CNPJ	12/10/1973
Utilidade Pública Municipal	08/10/1993
Alteração Estatutária	25/10/2017
Credenciamento no CNPq nº 900.0729/1998, para importação de bens destinados à pesquisa científica e tecnológica.	04/12/2012
Registro junto ao Ministério da Educação e Ministério da Ciência e Tecnologia e Inovação, de acordo com a Lei 8.958/94, autorizando a atuação da FEESC como fundação de apoio ao IFSC (Instituto Federal de Santa Catarina)	15/05/2018
Registro junto ao Ministério da Educação e Ministério da Ciência e Tecnologia e Inovação, de acordo com a Lei 8.958/94, como fundação de apoio à UFSC (Universidade Federal de Santa Catarina)	21/11/2017
Registro de Credenciamento junto à UDESC para atuação como sua fundação de Apoio - Resolução nº 19/2017 - CONSUNI	Indeterminado
Credenciamento no CNPq para receber e gerenciar recursos de projetos de P&D oriundos de entes privados que se enquadrem no Art. 3º da Lei nº 10.973/2004.	14/08/2018

FINALIDADES E AÇÕES

A FEESC é uma instituição privada, sem fins lucrativos, que estabelece em seu Estatuto os seguintes objetivos:

- I** – apoiar, captar, gerir, participar, colaborar e executar programas, projetos e atividades de pesquisa, ensino, extensão, desenvolvimento institucional científico e tecnológico e estímulo à inovação, especialmente gerir administrativa e financeiramente no âmbito das instituições de ensino superior e instituições científicas e tecnológicas;
- II** – atuar nas áreas das ciências exatas e da terra, ciências biológicas, engenharias, ciências da saúde, ciências agrárias ciências sociais aplicadas, ciências humanas, lingüística, letras e artes e demais áreas do conhecimento;
- III** – estimular, apoiar e realizar estudos, pesquisas, cursos congressos, oficinas, eventos, seminários, palestras, perícias, auditorias, consultorias, assessorias e planejamentos, desenvolvimento de softwares, programas de educação inclusiva e extensão, educação continuada, programas de capacitação educacional, assistencial, cultural e serviços técnicos;
- IV** – apoiar, promover e realizar cursos de formação, extensão, atualização, capacitação, aperfeiçoamento, pós-graduação, realizar recrutamento e seleção de pessoal, promover a integração ao mercado de trabalho de alunos de instituições de ensino médio, técnico e superior, além de apoiar cursos de graduação.

APOIOS CONCEDIDOS

No exercício de 2018, a FEESC apoiou vários eventos e projetos, todos vinculados às atividades de ensino, pesquisa, extensão e inovação, possibilitando, em especial, o aperfeiçoamento de docentes e discentes das instituições apoiadas.

Dentre os apoios realizados pela FEESC, destacam-se:

- 1.** Gerenciamentos dos convênios e contratos relacionados ao Programa de Formação de Recursos Humanos, promovidos pela ANP (Agência Nacional do Petróleo) e pela PETROBRAS. O apoio da FEESC ocorre por meio da realização dos serviços de gerenciamento administrativo e financeiro, sem a cobrança dos custos relativos a estas atividades nestes projetos, bem como arca com todas as despesas de tarifas bancárias e seguros contra acidentes pessoais para os alunos. Em 2018, a FEESC continuou a gerenciar dois convênios, sendo um relacionado ao PRH nº 9 e um ao PRH nº 34, bem como dois contratos com a UFSC, originados a partir de convênios entre a ANP e a Universidade;
- 2.** Gerenciamento do projeto “Desenvolvimento de ônibus elétrico para transporte público por energia solar fotovoltaica”, cuja coordenação está vinculada ao Departamento de Engenharia Civil, do Centro Tecnológico da UFSC, para a qual a Fundação contribui abdicando do ressarcimento de suas despesas operacionais e administrativas, e arcando com todas as despesas de tarifas bancárias. Como divulgado na mídia, o ônibus já está em operação, desde 2016;
- 3.** Apoio ao Centro Tecnológico da UFSC, por meio da aquisição de materiais e serviços. Além disso, a FEESC disponibiliza seu auditório (com capacidade para 44 pessoas), para a utilização da Direção do CTC, todas as quartas-feiras do ano;
- 4.** Empréstimo do auditório da FEESC para a realização de 21 reuniões e eventos, com isenção da taxa de locação;
- 5.** Apoio com diárias para um pesquisador da UFSC, Campus de Joinville, realizar análises e testes de combustíveis em institutos europeus de pesquisa - C3/NUIG (Irlanda), IVG/UNIDUE (Alemanha); LICEAT/THI (Alemanha);
- 6.** Apoio para a participação do Departamento de Engenharia Mecânica participar da FEIMEC, por meio do custeio de aluguel de mobília e equipamentos para o stand da UFSC/EMC;
- 7.** Aquisição de tintas e capacitores de resíduos para o evento de elaboração do plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos (PGRS) da Moradia Estudantil da UFSC;
- 8.** Doação de canetas, blocos e/ou pastas para os seguintes eventos:
 - a) Semana do Meio Ambiente da UFSC de 2018;
 - b) ROCOND18 - 9th IFAC Symposium on Robust Control Design;
 - c) Curso Equideocultura, realizado em agosto de 2018;
 - d) 4th Workshop on Innovative Engineering for Fluid Power – WIEFP 2018.
- 9.** Ajuda de custo para aluguel de tenda para a Semana de Combate ao Aedes Aegypti na UFSC, realizada em novembro de 2018;

ADMINISTRAÇÃO

Para a execução de suas atividades e alcance dos seus objetivos, a FEESC conta com a seguinte estrutura organizacional, composta de órgãos deliberativo e fiscal, bem como outros executivos e operacionais:

ÓRGÃOS DELIBERATIVOS E FISCAL

Conselho Curador – É o órgão máximo de deliberação da FEESC, composto por 9 (nove) membros titulares e 4 (quatro) suplentes, com mandato de 4 (quatro) anos.

Quadro 2 – Composição do Conselho de Curadores

TITULARES (9)	
Marcelo Ricardo Stemmer (Presidente)	Mauro Augusto da Rosa
Manuel Rosa de Oliveira Lino (Secretário)	Sidnei Manoel Rodrigues
Everthon Taghori Sica	Amir Antônio Martins de Oliveira Junior
Lúcia Helena Martins Pacheco	Victor Juliano De Negri
Ronaldo dos Santos Mello	

SUPLENTE (4)	
José Carlos Fiad Padilha	Sebastião Roberto Soares
Luis Alberto Gómez	Elaine Zeni Vieira Brinhosa

Conselho Fiscal – É o órgão fiscalizador da administração contábil-financeira da FEESC, integrado por 3 (três) membros titulares e 2 (dois) suplentes, escolhidos pelo Conselho Curador, para um mandato de 4 (quatro) anos.

Quadro 3 – Composição do Conselho Fiscal

TITULARES (3)	SUPLENTE (2)
Agenor Furigo Júnior	Antônio Cezar Bornia
Fernando Richartz	Diego de Castro Fettermann
Luiz Alberton	

ÓRGÃOS DE GESTÃO

Diretoria – É o órgão máximo de gestão da FEESC, composta por 5 (cinco) Diretores: Diretor Presidente, Diretor Administrativo-Financeiro, Diretor Técnico e 2 (dois) Diretores Especiais.

Quadro 4 – Composição da Diretoria

Diretor Presidente	Raul Valentim da Silva
Diretor Administrativo-Financeiro	Fernando Antônio Forcellini
Diretor Técnico	Edson Roberto De Pieri
Diretor Especial	Luiz Gonzaga de Souza Fonseca
Diretor Especial	José Antonio Ribas Ribeiro

ÓRGÃOS EXECUTIVOS E OPERACIONAIS

Gerência Executiva – Órgão de administração geral, coordenação, supervisão e controle das atividades operacionais desenvolvidas pela Fundação. É subordinada à Diretoria.

Gerências Operacionais – São as unidades subordinadas à Gerência Executiva, responsáveis pela execução das atividades operacionais da FEESC. Cada gerência possuiu atribuição específica, referente às áreas de captação, gestão e execução de projetos.

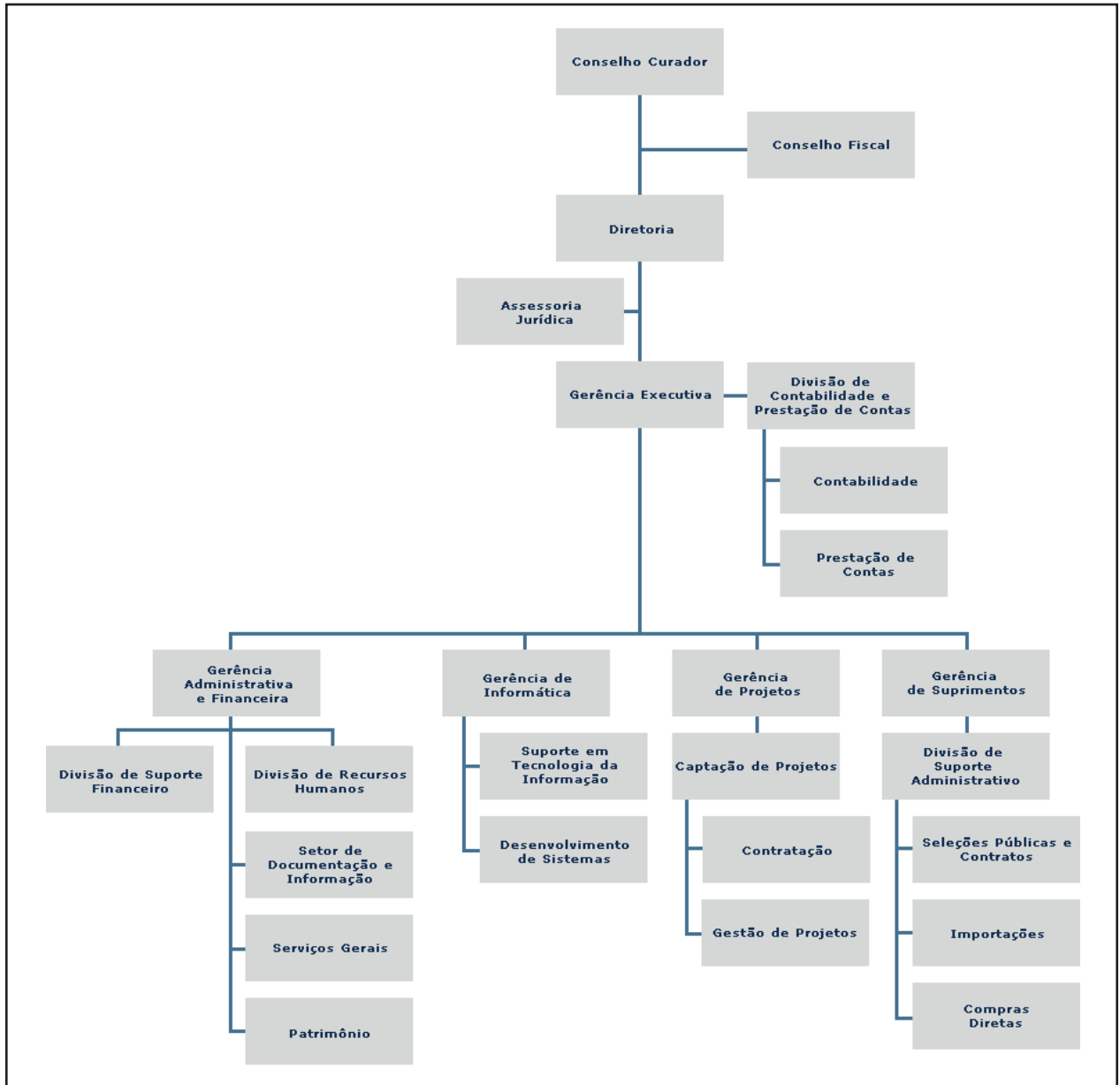
Assessoria Jurídica – Vinculada à Diretoria, a esta compete, em especial, o assessoramento, a execução de atividades de caráter jurídico e a emissão de pareceres. Responsável por assessorar também a Gerência Executiva e demais gerências operacionais.

Quadro 5 – Gerências e Assessorias

Gerente Executiva	Angela de Espíndola da Silveira
Gerente Administrativo-Financeira	Graziela Régis Montenegro
Gerente de Projetos	João Hélio Martins
Gerente de Suprimentos	Larissa Miguel da Silveira
Assessor Jurídico	Jailson Agostinho
Gerente de Informática	Angela de Espíndola da Silveira

A seguir, são descritas as ações realizadas em 2018 pelas diversas unidades administrativas, por meio das quais foram desenvolvidas atividades em prol dos objetivos da Fundação.

ORGANOGRAMA



ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2018

Em 2018 foi mantido o apoio às seguintes instituições: UFSC, IFSC e UDESC, bem como outras duas ICT's privadas: o Centro de Inovação e Ensaios Pré-Clínicos - CIENp e o Instituto Brasileiro de Eletrônica de Potência e Energias Renováveis – IBEPE.

O ano foi marcado pela autorização por parte do Ministério Público Estadual das alterações estatutárias, propostas em 2017, incluindo a ampliação das finalidades da FEESC, bem como alteração do nome fantasia para Fundação Stemmer para Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação, em homenagem ao fundador da instituição.

Neste ano, a Fundação, além de sua atividade de gestão administrativa e financeira de projetos, atuou com um perfil de articuladora de oportunidades de projetos para as instituições às quais apóia. Destaca-se a formalização da FEESC junto ao Pacto pela Inovação por Santa Catarina, em agosto de 2018.

O Pacto pela Inovação constitui-se em um movimento iniciado por diversas entidades que promovem ou apóiam ciência, tecnologia, inovação, empreendedorismo e educação no Estado e que almejam fazer de Santa Catarina o estado do conhecimento e da inovação. Possui como estratégia central do movimento, unir forças e direcionar recursos (financeiros e não-financeiros) para desenvolver e fortalecer o ecossistema catarinense de inovação. Desta forma, pelos objetivos do Pacto estarem alinhados com os objetivos da FEESC, foi feita a adesão ao pacto e, portanto, houve o comprometimento da Fundação com as seguintes ações:

- Promover, auxiliar e participar de eventos de aproximação das ICT's apoiadas pela FEESC com a sociedade e empresas;
- Estimular o relacionamento universidade x empresa, por meio do envolvimento de discentes em ações e projetos, em especial à ações de extensão em atividades ligadas a municípios;
- Criação de um grupo multidisciplinar de pesquisadores sênior, formado em especial por professores aposentados, os quais se dispõem a discutir questões e problemas da sociedade e propor soluções na forma de projetos;
- Colaborar com a definição de leis e normativas ligadas à inovação em Santa Catarina, em especial a Lei de Inovação Catarinense, bem como de seus municípios.



Além disso, a FEESC organizou, participou e/ou auxiliou a promoção de 10 (dez) eventos, com o objetivo de apresentar as competências da UFSC, bem como para divulgar políticas e programas de inovação:

- Promoção da palestra sobre o programa de incentivo à inovação do município de Florianópolis, realizada em junho de 2018 para colaboradores da FEESC e em agosto de 2018 para empresas júnior e membros dos Programas de Educação Tutorial – PET's da UFSC, IFSC e UDESC;
- Promoção de palestra para colaboradores da Divisão de Projetos e convidados sobre a Lei do Bem;
- Interação Universidade x Empresas: visita de pesquisadores da UFSC (campus Florianópolis, Blumenau, Araranguá e Joinville), IFSC e UDESC à empresa POLLUX, de Joinville, em maio de 2018;
- Oferta de curso de capacitação em processos e prestação de contas em convênios FINEP e SICONV;
- Apoio e participação no evento “Fourth Workshop on Mechanism and Robot Design - 4rd WMRD”, no campus da UFSC de Blumenau, em setembro de 2018;
- Apoio ao evento “Conectando Ideias Brasil”, realizado em 19 de outubro de 2018, em Blumenau. Evento com cerca de 100 pessoas;
- Apoio e participação no “1º Workshop Internacional: A Universidade para a Indústria do Futuro - U4i”, realizado em outubro de 2018, no campus da UFSC em Joinville;
- Apoio ao “Seminário Brasileiro de Eletrônica de Potência e Energias Renováveis - SEPER 2018”, realizado em parceria com o Instituto Brasileiro de Eletrônica de Potência e Energias Renováveis - IBEPE, nos dias 05 e 06 de novembro de 2018;
- Apoio e participação no “Seminário Científico de Metrologia, Automatização e Instrumentação - SCMAI 2018”, realizado em 06 de dezembro de 2018;
- Apoio e participação no “Seminário Científico de Sistemas de eletrônica de Potência - SCSEP 2018”, realizado em parceria com o Laboratório INEP, da UFSC, em Florianópolis nos dias 11 e 12 de dezembro de 2018.

Na área de articulação e prospecção, destacam-se os esforços que a FEESC vem fazendo para promover maior interação entre os pesquisadores das ICT's, sendo que mesmo fazendo parte das instituições é comum o desconhecimento sobre o potencial, em termos de recursos humanos e materiais que estão disponíveis. Diante disto, a FEESC promoveu em outubro de 2018 o 1º Workshop de Integração entre o Centro de Ciências Agrárias - CCA e o Centro Tecnológico - CTC da UFSC. O encontro contou com a participação dos Diretores dos Centros e de 11 (onze) laboratórios, sendo 6 (seis) do CCA e 5 (cinco) do CTC. No evento os pesquisadores fizeram a exposição dos trabalhos que cada um vem desenvolvendo e a infraestrutura que os laboratórios dispõem. Abaixo há a relação dos laboratórios que participaram do evento:

- Laboratórios de Simulação Numérica de Sistemas Químicos e de Transferência de Massa - Departamento de Engenharia Química – CTC;
- Laboratório de Irrigação e Drenagem e Agricultura Urbana - Departamento de Engenharia Rural – CCA;

- Laboratório de Efluentes Líquidos e Gasosos - Departamento de Engenharia Sanitária e Ambiental – CTC;
- Laboratório de Peixes e Ornamentais Marinhos - Departamento de Aquicultura – CCA;
- Laboratório de Camarões Marinhos - Departamento de Aquicultura – CCA;
- Laboratório de Hidrologia - Departamento de Engenharia Sanitária e Ambiental – CTC;
- Laboratório de Cultivo de Algas - Departamento de Aquicultura – CCA;
- Núcleo de Ensino, Pesquisa e Extensão em Agroecologia (Laboratório de Solos, Água e Tecidos Vegetais, Laboratório de Ecologia do Solo, Laboratório de Classificação e Manejo do Solo) - Departamento de Engenharia Rural – CCA;
- Laboratório de Pesquisas em Resíduos Sólidos - Departamento de Engenharia Sanitária e Ambiental – CTC;
- Laboratório de Mecânica e Máquinas - Departamento de Engenharia Rural – CCA;
- Laboratório de Materiais - Departamento de Engenharia Mecânica – CTC;

No ano de 2018 a FEESC seguiu participando de maneira ativa junto aos Colégios de Procuradores e de Contadores do Conselho Nacional das Fundações de Apoio às Instituições de Ensino Superior e de Pesquisa Científica e Tecnológica - CONFIES. Além disso, participou dos fóruns de discussões criados pelo CONFIES, tais como um grupo voltado para questões envolvendo projetos junto à PETROBRAS e grupo dos contadores e compradores. A partir disso, buscou-se o aprimoramento das relações e entendimentos com órgãos de controle e troca de experiências entre as diversas fundações de apoio afiliadas ao CONFIES. Entre as principais ações do CONFIES, houve o envolvimento da FEESC em relação à participação de fundações de apoio nos Fundos Patrimoniais e tratativas junto à FINEP, em virtude da reabertura de prestações de contas.

Cabe destacar, também, o envolvimento da FEESC, no Conselho Municipal de Inovação de Florianópolis, desta vez representada pela Gerente de Suprimentos. No sistema de inovação de Florianópolis a FEESC participa de dois Arranjos Promotores de Inovação, sendo eles o de Informática e Educação.

Em 2018 foi dada sequência a tramitação junto ao Ministério Público na permuta do terreno e casa da FEESC, no Parque Tecnológico Alfa, por um imóvel equivalente a 556,83m², com 72,00m² de garagem, no prédio da ALFAMA, também situado no Parque Tecnológico Alfa. A autorização do Ministério Público ocorreu em fevereiro de 2019.

Em relação aos credenciamentos junto ao MEC e MCTIC, em abril de 2018 foi recebida a renovação da autorização para a permanência como fundação de apoio ao IFSC. Ressalta-se que devido ao período de vigência dessa autorização, em 2018 foi encaminhado o novo pedido de renovação, o qual encontra-se em tramitação. No que diz respeito ao credenciamento da FEESC como fundação de apoio à UFSC, foi obtida a renovação em 25/07/2017, por meio da Portaria Conjunta N° 42, sendo a autorização válida por 5 (cinco) anos.

Em 2018 a FEESC também se credenciou junto ao CNPq para receber e gerenciar recursos de projetos de P&D oriundos de entes privados que se enquadrem no Art. 3º da Lei nº 10.973/2004. O credenciamento é válido por 5 (cinco) anos.

Em 2018 os serviços prestados pela FEESC ao Centro de Inovação e Ensaios Pré-clínicos - CIEnP foram ampliados com a inclusão de assessoria e consultoria na gestão e apoio a projetos executados por esta importante instituição.

NORMATIZAÇÃO DE PROCEDIMENTOS:

Com objetivo de aprimorar a gestão e sistematizar os procedimentos tanto junto aos pesquisadores e aos colaboradores, em 2018 foram publicadas 6 (seis) instruções normativas e criados ou atualizados 11 (onze) manuais voltados para os setores e colaboradores:

- **INSTRUÇÃO NORMATIVA Nº 001/DIR/2018:** Regulamentada as contratações de prestadores de serviço pessoa física efetuadas pela FEESC no âmbito de projetos executados com recursos públicos em apoio às suas instituições apoiadas.
- **INSTRUÇÃO NORMATIVA Nº 02/DIR/2018:** Aprova o manual do coordenador para projetos celebrados com o Instituto Serrapilheira.
- **INSTRUÇÃO NORMATIVA Nº 03/DIR/2018:** Regulamenta a concessão de apoio pela Fundação de Ensino de Engenharia de Santa Catarina – FEESC.
- **INSTRUÇÃO NORMATIVA Nº 04/DIR/2018:** Regulamenta as contratações efetuadas pela FEESC com recursos próprios.
- **INSTRUÇÃO NORMATIVA Nº 05/DIR/2018:** Regulamenta as atribuições e responsabilidade dos coordenadores de projetos apoiados ou executados pela FEESC.
- **INSTRUÇÃO NORMATIVA Nº 06/DIR/2018:** Regulamenta a concessão de premiações em eventos organizados e/ou gerenciados pela FEESC.

Além das instruções normativas, visando uma gestão de qualidade, as gerências deram seguimento à normatização e organização de seus processos internos, buscando acompanhar as alterações das normas em vigor, bem como aumentar a eficiência e a eficácia de suas atividades. Assim, em 2018, foram atualizados os seguintes documentos normativos:

Quadro 6 – Relação de documentos normativos

Gerência de Suprimentos	Manual sobre importações
Gerência Administrativo-Financeira	Manual que trata do pagamento de taxas às ICT's apoiadas; Manual de procedimentos de registro, repasse, ou doação de bens nas ICTs apoiadas.
Gerência de Informática	Aperfeiçoamento do Manual de organização dos backups internos e externos; Acesso aos coordenadores de projetos à informações relacionadas às inscrições em eventos; Manual Office 365 - configuração de e-mail automático de resposta.
Gerência Executiva	Manual sobre pagamento de anuidades junto a Conselhos de Classe; Roteiro de contrapartida da FEESC no apoio a eventos; Manual sobre conciliação bancária, setor de prestação de contas e contabilidade; Manual de Procedimento para preenchimento da Planilha de Controle de Processos FEESC junto a Receita Federal do Brasil – RFB; Manual de Devolução de Saldo de Projetos a UFSC.

COLETA SELETIVA DE MATERIAIS

No ano de 2018 a Fundação deu continuidade às ações relacionadas à coleta seletiva dos resíduos produzidos na sede da FEESC, dando destinação adequada ao material, que pode ser reaproveitado, evitando seu descarte inapropriado. Todo o material é recolhido e levado diretamente aos pontos de coleta da Companhia Melhoramentos da Capital - COMCAP, conferindo-lhe o destino correto, inclusive de materiais como vidro, pilhas e baterias.

Como resultados destas ações, em 2018 foram separados para reciclagem aproximadamente 900 quilos de produtos recicláveis, desde plástico, papel, papelão e vidro.

Em 2018 a Gerência Administrativa e Financeira viabilizou a palestra para colaboradores sobre Gestão de Resíduos. Ocorreu no dia 12/12/2018, no auditório da FEESC. A palestra ministrada pela equipe de gestão de resíduos da UFSC. Como resultado, alguns procedimentos relacionados à separação dos resíduos foram aprimorados.

O esforço da FEESC com a coleta seletiva foi reconhecido pela COMCAP, por meio do ofício N° 1045/2018, pela contribuição de um ponto de apoio para coleta de vidros, feita em parceria com a FAPEU.



Rua 14 de Julho, 375 - Estreito - Florianópolis-SC
CEP 88075-010 - CNPJ/MF 82.911.825/0001-35
55 (48) 3271-8900 - www.comcap.org.br



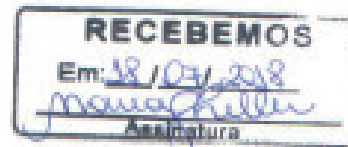
Ofício Nº 1045/2018

Florianópolis, 13 de julho de 2018.

Ao Senhor
Raul Valentim da Silva
Presidente da Fundação de Ensino e Engenharia de Santa Catarina - FEESC

Assunto: Encaminhamento de relatório Técnico apresentando resultados da Coleta Seletiva Exclusiva de Vidro por meio de PEVs

Senhor Presidente,



Com nossos cordiais cumprimentos, venho agradecer o apoio da FEESC ao Projeto de Coleta Seletiva Exclusiva de Vidros com a doação de um Ponto de Entrega Voluntária – PEV de vidro, para descarte consciente deste material pela comunidade.

O vidro é um material 100% reciclável e a separação na origem facilita a coleta pública, evitando danos ao equipamento de coleta (caminhões compactadores) e acidentes com garis e triadores, acarretando na otimização da coleta seletiva. Além disso, o projeto faz parte do Programa Municipal de Coleta Seletiva, antecipando a logística para adequar os hábitos dos moradores à etapa de triagem mecanizada de materiais recicláveis secos, que deverá ocorrer em um futuro próximo.

Aproveitamos a oportunidade para encaminhar relatório técnico com os resultados do projeto, desde sua implantação, em dezembro de 2014, até o mês de maio de 2018, incluindo pesquisa realizada junto à comunidade do entorno dos PEVs.

Sem mais para o momento, renovamos os votos de estima e apreço.

Atenciosamente,

Carlos Alberto Martins
Diretor Presidente

OUTUBRO ROSA/NOVEMBRO AZUL

Consciente do seu papel social como agente multiplicador e promotor de mudanças e preocupada com a saúde dos colaboradores, a FEESC aderiu às campanhas “Outubro Rosa” e “Novembro Azul”, por meio das mensagens, cartazes, bem como da divulgação das campanhas no website da Fundação, com vistas à conscientizar os colaboradores.

NATAL SOLIDÁRIO

Em 2018 foi realizado a 1ª campanha do Natal solidário com o intuito de promover assistência aos menos favorecidos, a partir da arrecadação de doativos. Portanto, foram disponibilizados no hall de entrada da FEESC caixas de coletas, para alimentos, produtos de higiene (especialmente fralda geriátrica, tamanho G) e brinquedos (novos e usados, desde que em bom estado). A campanha teve seu resultado divulgado no website da FEESC e teve como entidades beneficiadas as seguintes instituições:

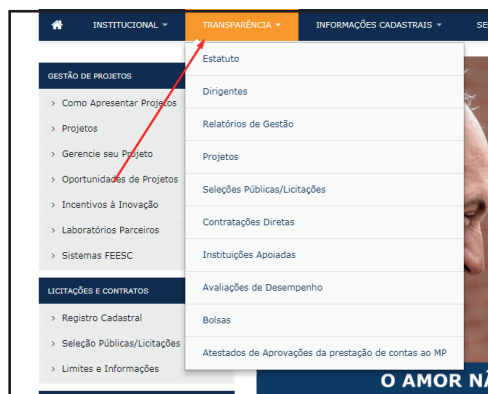
- Creche São Francisco de Assis – Serrinha
- Asilo Casa Santa Maria dos Anjos – Palhoça



GERÊNCIA EXECUTIVA

Esta gerência tem a incumbência de planejar e acompanhar as atividades desenvolvidas pela FEESC, em cumprimento dos objetivos estatutários e diretrizes estabelecidos pela Diretoria e pelo Conselho Curador.

Em decorrência da publicação do Acórdão 1.178/2018, em 23 de maio de 2018, a FEESC não mediu esforços para atender a todas as obrigações contidas no referido acórdão. Para tanto, num esforço conjunto com as demais fundações de apoio à UFSC, avaliou e definiu todas as adequações necessárias, em complemento ao que já vinha sendo publicado. Desta forma, em 2018, foram revisadas, adaptadas e inseridas várias informações no site da fundação, com destaque para as possibilidades de filtros e exportação dos dados, conforme previsto no item 9.4 do Acórdão. O acesso às informações, se dá a partir do Menu Transparência, no sítio eletrônico da FEESC:



Ainda em atendimento ao Acórdão, a FEESC atuou junto à UFSC e ao IFSC. No caso da UFSC, as fundações de apoio foram convidadas a participar de uma comissão, por meio da portaria Nº 1119/2018/GR, para tratar sobre as questões de transparência envolvendo as fundações. No que diz respeito ao IFSC, ressalta-se que este trabalhou em conjunto com a FEESC para disponibilizar as informações sobre os projetos em seu sítio eletrônico: <http://www.ifsc.edu.br/relacao-com-fundacao-de-apoio>.

DIVISÃO DE CONTABILIDADE E PRESTAÇÃO DE CONTAS

Subordinada à Gerência Executiva, esta Divisão, como o próprio nome indica, é responsável pela contabilidade da FEESC, bem como pelas atividades relacionadas à prestação de contas dos projetos.

O setor de Prestação de Contas é responsável por preparar e encaminhar todas as prestações de contas aos diversos órgãos financiadores e fiscalizadores, incluindo prestações parciais e finais, além de responder às diligências recebidas desses órgãos, por meio do envio de regularizações nas prestações de contas. Nesta tarefa cabe a esta Divisão acompanhar e executar as prestações de contas conforme normas definidas

na legislação ou pelos órgãos financiadores. Neste contexto, destacam-se as prestações de contas realizadas para projetos financiados pela PETROBRAS e EMBRAPPII, que ao longo do ano de 2018 demandaram significativas adaptações de procedimentos nas áreas de acompanhamento e prestação de contas.

Além disso, em 2018 a FEESC passou a gerenciar projetos financiados pela CELESC após diversos anos sem projetos desta natureza. Desta forma, houve grande demanda de trabalhos dos setores de Prestação de Contas, Recursos Humanos e Informática.

Outro ponto relevante neste ano foi a reabertura do processo de prestação de contas de 33 projetos FINEP, as quais já haviam sido aprovadas anteriormente. Destes projetos em 2018 foram enviadas 10 regularizações de Prestação de Contas, somando R\$ 1.043.649,21 milhões.

Com intuito de realizar melhorias contínuas nos processos, revisões nos procedimentos foram feitos novos manuais de procedimentos operacionais, bem como atualização daqueles já existentes. Estes manuais envolvem tanto as atividades do setor de contabilidade, quanto de prestação de contas, os quais influenciam diretamente nos outros setores da Fundação, tais como a constituição, a elaboração, a organização e o arquivamento da documentação exigida pelo financiador de cada projeto ou órgão fiscalizador.

Também é responsabilidade deste setor os esclarecimentos e atualização dos demais setores sobre as obrigações adotadas pelos financiadores na realização de determinadas despesas.

Cabe destacar a parceria firmada com o Centro de Inovação e Ensaios Pré-Clínicos - CIEnP, na qual a Fundação passou assessorá-los também na área de prestação de contas.

Em 2018 foram fornecidos treinamentos e assessoria sobre os procedimentos envolvendo os projetos financiados pela FINEP, tanto durante sua execução, quanto na prestação de contas propriamente dita.

Em 2018 foram encaminhadas 340 prestações de contas já previstas nos instrumentos de contratação, parciais e finais, equivalentes a R\$ 67.103.655,03 (sessenta e sete milhões centro e três mil e seiscentos e cinquenta e cinco reais e três centavos). Destas, 67 delas são prestações de contas finais. Além disso, foram enviadas às instituições financiadoras dos projetos, 97 regularizações de prestações de contas, as quais representaram R\$ 7.986.844,56 (sete milhões novecentos oitenta e seis mil, oitocentos e quarenta e quatro reais e cinquenta e seis centavos). Destaca-se também que, em 2018, foi recebida a aprovação de 313 prestações de contas, parciais e finais, equivalentes a R\$ 35.910.111,77 (trinta e cinco milhões, novecentos e dez mil, cento e onze reais e setenta e sete centavos). No Quadro 7 constam estes dados:

Quadro 7 – Prestações de Contas em 2018

DESCRIÇÃO	QUANTIDADE	VALOR
Prestações de Contas Parciais Enviadas	340	R\$ 36.400.793,51
Prestações de Contas Finais Enviadas	67	R\$ 30.702.861,52
Regularização de Prestações de Contas Enviadas	97	R\$ 7.986.844,56
Prestações de Contas Aprovadas	313	R\$ 35.910.111,77

Com relação ao setor de contabilidade, consta como atribuição a realização dos procedimentos contábeis da Administração da FEESC e também dos projetos. Transformando em números, foram contabilizados em mais de 182 mil registros contábeis.

Inclui-se, também, o cumprimento de obrigações acessórias perante a Receita Federal do Brasil, à Secretaria da Fazenda Estadual de SC e a diversas Prefeituras de vários Estados do Brasil. O atendimento aos diversos tipos de auditorias e fiscalizações, elaboração de demonstrativos financeiros exigidos por vários entes com quem a Fundação mantém relações, em especial ao Ministério Público Estadual, também são atribuições deste setor. Além disso, destaca-se o suporte a diversos setores da Fundação, em especial na apuração de impostos.

Cabe salientar os esforços empregados em conjunto com o Setor de Informática na implementação de rotinas, relatórios e procedimentos que auxiliam no preenchimento de diversas declarações e informações em sistemas do governo, tornando possível a transmissão das informações com maior confiança e exatidão, automatizando e dando maior transparência ao processo.

Em 2018 esta Divisão manteve a interação com os órgãos financiadores, no intuito de sanar dúvidas e resolver problemas comuns a várias fundações de apoio. Para tanto, a FEESC participou de congressos nacionais, treinamentos e fóruns, a fim de aprimorar seus conhecimentos. Outro forte pilar de comunicação que se manteve em 2018 foram os grupos de estudos criados entre as fundações de apoio, em parceria com CONFIES, proporcionando entre si a troca de informações, o alinhamento de entendimentos e a resolução de problemas diários enfrentados pelas fundações.

É importante destacar, também, a atuação desta Divisão na apuração dos custos da FEESC, por meio de um sistema que está possibilitando estimar e avaliar os custos na gestão administrativa e financeira dos projetos. O sistema de apuração de custos adotado pela FEESC constitui-se numa ferramenta gerencial de grande valia para a tomada de decisões feita pelos gestores da Fundação. A revisão constante destes procedimentos relacionados ao processo de apuração dos custos é de fundamental importância para a sobrevivência financeira da Fundação. A partir da apuração é possível identificar o valor de cada atividade da Fundação, permitindo realizar estimativas a respeito de ressarcimentos pelas despesas, com base no plano de trabalho, bem como apurar o custo real de um projeto (concluído ou em execução). Ressalta-se que em 2018 novas revisões e adaptações foram realizadas.

UNIDADE DE DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARES

A FEESC mantém desde 2004 uma equipe de desenvolvedores de sistema, criada inicialmente para atender ao desenvolvimento de um sistema tributário para a Prefeitura de Blumenau. Chamada de FEESC TI, ao longo dos anos essa equipe se fortaleceu e atua no desenvolvimento de projetos de desenvolvimento de software.

Em 2018, além de atuar nas atividades relacionadas aos projetos já contratados, a FEESC TI concentrou esforços em atividades voltadas para divulgar e prospectar novas oportunidades e parceiros para a FEESC na área de tecnologia da informação. Em 2018 desta-

camos os seguintes projetos executados pela FEESC TI:

- **PROCON Reclamação:** O projeto teve início em janeiro de 2018 com a finalidade de possibilitar a abertura de reclamações online e facilitar as negociações entre o reclamante e a empresa reclamada. Além disso, visa trazer maior comodidade à população, garantindo maior agilidade nos trabalhos realizados pelo PROCON em defesa ao consumidor e ampliando a quantidade de atendimentos realizados. A implantação em Blumenau foi feita no mês de agosto de 2018 e o sistema continua operante na cidade.
- **SIATU:** É um projeto cujo desenvolvimento iniciou em 2004 pela FEESC para a Prefeitura Municipal de Blumenau, possibilitando a realização da Administração Tributária e Urbana do Município. Neste projeto a FEESC presta serviços de desenvolvimento e manutenção de software, englobando os serviços do Portal do Cidadão, a comunicação com o Tribunal de Justiça de Santa Catarina para execução fiscal eletrônica e para integração de notas fiscais eletrônicas, integração com o sistema de Cartografia, Alvará, IPTU, integração com os bancos para registro de boletos, entre outros. Em 2018 foi desenvolvido o Módulo Protesto no sistema SIATU, possibilitando o envio das cobranças financeiras relacionadas à FAEMA, de modo que estas possam ser protestadas em cartório.
- **Praça do Empreendedor Online:** Este sistema foi desenvolvido pela FEESC e colocado em operação na Prefeitura Municipal de Blumenau. Atualmente a manutenção deste sistema continua sendo realizado pela FEESC TI, sendo o Boletim de Informações Cadastrais não Imobiliárias – BICIM, uma das principais ferramentas. Por meio do BICIM é possível que o requerente obtenha o Alvará de Localização e/ou Funcionamento, além de realizar a alteração da razão social, do quadro societário, endereço, tamanho do estabelecimento (em metros quadrados), bem como a reativação de empresas. Cada uma das alterações é submetida à Praça do Empreendedor, que juntamente com a documentação anexada de modo online à solicitação, realiza a análise dos pedidos. Todo o processo é feito via portal e, se deferido, o requerente receberá os documentos por e-mail.
- **Consulta de Viabilidade:** O projeto iniciou em 2011 e sua implantação ocorreu em 2013 pela FEESC. Atualmente a Fundação é responsável pela manutenção do sistema, conforme solicitações da Praça do Empreendedor. Por meio deste sistema torna-se possível para qualquer cidadão verificar a viabilidade de abertura de uma empresa na cidade de Blumenau, além de obter informações detalhadas sobre o local onde deseja construir ou estabelecer. Também é possível verificar se há alguma restrição quanto ao local, como por exemplo, a existência de áreas de risco ou de ser um local de patrimônio cultural.
- **Projeto Estatística (Baixa de Empresas Online):** Como parte do Sistema Consulta de Viabilidade, este projeto iniciou em agosto de 2018 e tem como objetivo a implementação de um novo módulo de processos para a Prefeitura de Blumenau. Com este projeto além da abertura de empresa online, será possível efetuar o fechamento de uma empresa de maneira online, por meio do “Consulta de Viabilidade”. O objetivo é dar celeridade a este processo, reduzindo o tempo e trazendo mais comodidade aos cidadãos empreendedores da cidade. A conclusão e implantação estão previstas para o final de

março de 2019, conforme solicitação do cliente.

- **SISAMSIG (Tim oneiro):** Chamado inicialmente de Timoneiro, o SISAMSIG é sistema cujo desenvolvimento iniciou em 2007. Trata-se de uma ferramenta fundamental para que o município possa realizar a leitura dos arquivos de dados fornecidos pelo S@T da Secretaria da Fazenda Estadual de forma ágil e possa fiscalizar, auditar e identificar possíveis inconsistências de um número maior de empresas. Este trabalho é feito em poucos minutos e dispensa o uso de planilhas para análise. O projeto segue operando, sendo as manutenções, desenvolvimento de novas funcionalidades, bem como atualizações solicitadas pelo cliente ou decorrentes de alterações da legislação ou da Secretaria Estadual da Fazenda, realizadas pela FEESC TI. Em 2018 foi feita a melhoria no sistema com a implantação de uma ferramenta capaz de importar e analisar os Conhecimentos de Transporte - CT-e do município. Esta melhoria já está operante em Blumenau e Gaspar.

GERÊNCIA DE INFORMÁTICA

A Gerência de Informática é responsável pelo desenvolvimento, implantação, manutenção e suporte dos sistemas de informações e controle utilizados pela FEESC. Compete, também, à Gerência de Informática, o desenvolvimento e a manutenção do site da FEESC, bem como a instalação e a manutenção dos servidores de banco de dados, arquivos, páginas WEB, firewall, antivírus e rede Windows.

Acrescenta-se às atividades mencionadas, a manutenção dos backups e a implantação de novas versões de alguns sistemas, como VetorH (da Divisão de Recursos Humanos), WK Radar (software utilizado pela Divisão Contábil/Financeira) e do SISCOMEX (utilizado para importações, pela Divisão de Suporte Administrativo), além do Sharepoint customizado para as necessidades do Centro de Documentação e Informação. Além destas atividades, destaca-se ainda a administração e manutenção de todo o parque de equipamentos de informática da sede em Florianópolis e as tarefas de suporte aos usuários.

A área de suporte e manutenção da Gerência de Informática, em 2018, além de atender às demandas solicitadas, buscou aperfeiçoar as rotinas de backups, reestruturando processos automatizados, e conseqüentemente melhorando o desempenho das execuções e reduzindo o consumo de recursos de hardware.

As atualizações nos equipamentos informáticos, realizados ao longo do exercício de 2018, dentro de um processo contínuo, trouxeram, além dos benefícios aos usuários com a melhora na execução dos sistemas e aumento de produtividade, uma diminuição nas demandas de manutenção.

No âmbito do desenvolvimento, implantação, manutenção e suporte dos sistemas de informações e controle utilizados pela FEESC, o ano de 2018 se destaca pelo trabalho em conjunto com os demais setores da Fundação, para a divulgação de dados dos projetos executados, concessões de bolsas, processos de licitação e contratação direta, além das avaliações de desempenho. Ressalta-se que essas ações não foram realizadas somente em

prol do atendimento ao Acórdão 1.178/2018, mas principalmente em consonância com o princípio de gestão transparente, destacado no Propósito da nossa Instituição.

Nesse contexto, o site da FEESC foi preparado para permitir, além da visualização dos dados, a exportação dos mesmos, com a possibilidade de gravação em diversos formatos para facilitar a análise das informações.

Destaca-se, também, o trabalho em conjunto com o IFSC, o qual possibilitou que dados de transparência dos projetos envolvendo a Instituto pudessem ser diretamente acessados pela Gerência. Com essa colaboração da FEESC, o Instituto Federal passou a publicar as informações dos projetos as quais são atualizadas em tempo real.

Ainda em relação ao site da FEESC, passaram a ser observadas questões fundamentais de acessibilidade, especialmente voltadas aos deficientes visuais, com possibilidade de aumento de contraste e fonte, além da adequação de menus, textos e descrições de imagem para melhorar o funcionamento de softwares de leitura automática de conteúdo de sites.

O ano de 2018 também marcou um período de homenagens ao professor Caspar Erich Stemmer. Sendo assim, a Gerência de Informática ajudou a preparar e a divulgar conteúdos especiais no site em memória daquele que passou a dar nome a esta Fundação.

Buscando integrar ainda mais a FEESC com os projetos administrados, a partir de 2018 foi divulgado no site da fundação o trabalho de alguns dos laboratórios parceiros, tais como Bridge, Polo e LabMat e outros.

Com relação ao sistema de gestão de projetos (SIFEESC) houve inúmeras melhorias e implementações executadas ao longo de 2018, dentre as quais estão:

- Implementação de novos Relatórios Gerenciais de Análise dos Aditivos em Projetos;
- Disponibilização de relatório para ser usado como base para realizar os registros no Sistema Integrado de Comércio Exterior de Serviços, Intangíveis e Outras Operações que Produzam Variações no Patrimônio - SISCOSERV. Trata-se de uma declaração anual feita pelo setor de contabilidade, que utiliza dados do SIFEESC e outros;
- Implementação de nova planilha de prestação de contas para o financiador Fundep;
- Adequação nos memorandos de concessão de bolsa para informar o processo de seleção ou critérios de seleção dos bolsistas;

Ainda relacionado ao setor de desenvolvimento, no módulo de gestão de eventos, foi disponibilizada a versão em inglês de divulgação e inscrição nos eventos gerenciados pela FEESC, permitindo assim que eventos internacionais de destaque como o Simpósio Latino-americano sobre Bioestimulantes na Agricultura - SLABA e o Symposium on Dynamics and Control of Process Systems - DYCOOP, pudessem receber inscrições de participantes de outras nacionalidades.

Além disso, adotou-se a conexão segura (conhecida popularmente como cadeado da barra de endereço do navegador) no sistema de inscrição em eventos e também no site principal. Desta forma foi possível disponibilizar mais opções de pagamento das inscrições e em diversas moedas estrangeiras.

Já no Portal do Coordenador de projetos, disponibilizou-se a consulta aos bens registrados no patrimônio da FEESC e/ou das ICT's apoiadas que estão sob responsabilidade dos mesmos.

Importante também destacar a atuação da Divisão de Informática no atendimento às modificações e adaptações em sistemas para que a FEESC pudesse prestar adequadamente os serviços contratados pelo CIEnP, em consonância com serviços prestados pela Divisão de Contabilidade e Prestação de Contas e Divisão de Recursos Humanos. Em especial a disponibilização do contracheque on-line e acompanhamento do ponto para os colaboradores do CIEnP.

GERÊNCIA DE PROJETOS

A Gerência de Projetos manteve-se estruturada para apoiar os professores, técnicos e usuários da FEESC na elaboração, encaminhamento e acompanhamento de projetos de ensino, pesquisa, extensão e desenvolvimento institucional. O apoio estende-se desde a fase de captação de oportunidades e elaboração dos projetos, passando pela assinatura dos convênios ou contratos aprovados e sua execução.

Essa gerência se organizou para buscar novas oportunidades, bem como manteve como uma de suas prioridades, buscar estreitar o relacionamento com os órgãos de fomento e outras instituições, em geral, divulgando informações sobre editais e oportunidades de apresentação de projetos. Também se manteve organizada para apoiar a realização de projetos, cursos de formação e atualização profissional, incluindo cursos de pós-graduação e eventos.

A fim de prestar serviços de apoio de qualidade na gestão dos projetos, esta Gerência está subdividida em duas áreas principais:

1. Captação e Contratação de projetos;
2. Acompanhamento durante a execução de projetos.

Em 2018 buscou-se potencializar a contratação de projetos, agregando novas competências à equipe, focadas no relacionamento e captação junto às empresas e outras instituições. Da mesma forma houve iniciativas junto às ICT's apoiadas, buscando apresentar as competências da Fundação junto aos seus pesquisadores. Importante destacar também a atuação da equipe de contratação para atender especialmente às novas demandas dos órgãos financiadores e ICT's apoiadas. Neste sentido, a FEESC participou de eventos e reuniões junto a departamentos e coordenadores de cursos, inclusive junto à UDESC e nos campi da UFSC em Blumenau e Joinville. Assim, fruto destas iniciativas, novas parcerias se iniciaram e a FEESC, em conjunto com as ICT's, puderam ampliar a disponibilidade de diversos serviços tecnológicos à sociedade.

A Gerência de Projetos em conjunto com a Gerência Executiva, promoveram ações nas mais diversas áreas, possibilitando viabilizar a captação e prospecção de novos clientes, na iniciativa privada e pública. A partir disso, foi dada continuidade nas ações e intensificada a busca na identificação das competências dos mais diversos laboratórios e pesquisadores,

bem como a formalização de novos projetos de extensão, os chamados serviços tecnológicos, possibilitando inclusive a manutenção destes laboratórios. Além, de ser uma forma concreta de estabelecer o contato da Universidade e seu entorno, entende-se que estes serviços representam o início para parcerias mais duradouras, especialmente para pesquisas.

No acompanhamento de projetos, estão lotados funcionários designados especificamente para atuar na interface entre a Fundação e a coordenação do projeto, fornecendo suporte aos coordenadores e suas equipes e buscando interagir com os órgãos financiadores.

Além disso, é importante destacar a atuação da FEESC na cidade de Joinville, que em 2018 instalou-se fisicamente no Parque Perini, a fim de atender às demandas do campi da UFSC, IFSC e UDESC nesta cidade.

Ressalta-se, também, que esta Gerência, em conjunto com as Gerências Administrativo-Financeira e a de Informática, deu continuidade ao apoio à Escola de Extensão, criada pela Pró-Reitoria de Extensão da UFSC - PROEX em 2016. Em 2018 a FEESC atuou em 3 (três) termos de cooperação voltados para a Escola de Extensão para o gerenciamento administrativo e financeiro de 20 ações de extensão oferecidas pela UFSC.

Em 2018, também houve a participação da FEESC na gestão administrativa e financeira em 5 (cinco) ações envolvendo as equipes de competição da UFSC:

- Equipe UFSC Baja SAE;
- Céu Azul Aeronaves;
- Fórmula CEM;
- Fórmula UFSC;
- Ampera Racing.

Com o intuito de apoiar a UFSC nas ações por parte dos cursos de pós-graduação, a partir da portaria 12/PRPG/2018, a FEESC foi convidada a participar da comissão criada pela UFSC para apresentar uma proposta de nova resolução para atender aos cursos de pós-graduação *Latu Sensu*.

Além disso, em 2018 a FEESC se empenhou junto à UFSC para regulamentar o estágio para alunos de pós-graduação *Stricto Sensu*. Ao longo do ano a proposta desta resolução foi criada e apresentada, sendo esta aprovada em 28 de fevereiro de 2019.

Juntamente com a Assessoria Jurídica da FEESC, a Gerência de Projetos iniciou estudos em conjunto com a Procuradoria Federal na UFSC, com o intuito de promover ações que possam trazer segurança jurídica na contratação dos serviços tecnológicos.

No que tange ao aprimoramento na gestão dos projetos, esta Gerência, em conjunto com as demais, atuou de forma preventiva e educativa junto aos coordenadores de projetos, buscando informá-los sobre os procedimentos relacionados à gestão administrativa e financeira, bem como a aspectos relacionados às exigências para a prestação de contas. Esta ação ocorreu com professores que já atuam com a FEESC, mas prioritariamente com professores que nunca atuaram em conjunto com a Fundação. Destaca-se aqui, o atendimento às determinações da AUDIN/UFSC no que tange à concessão e acompanhamento das bolsas a alunos e servidores nos respectivos formulários de aprovação do projeto e plano de trabalho.

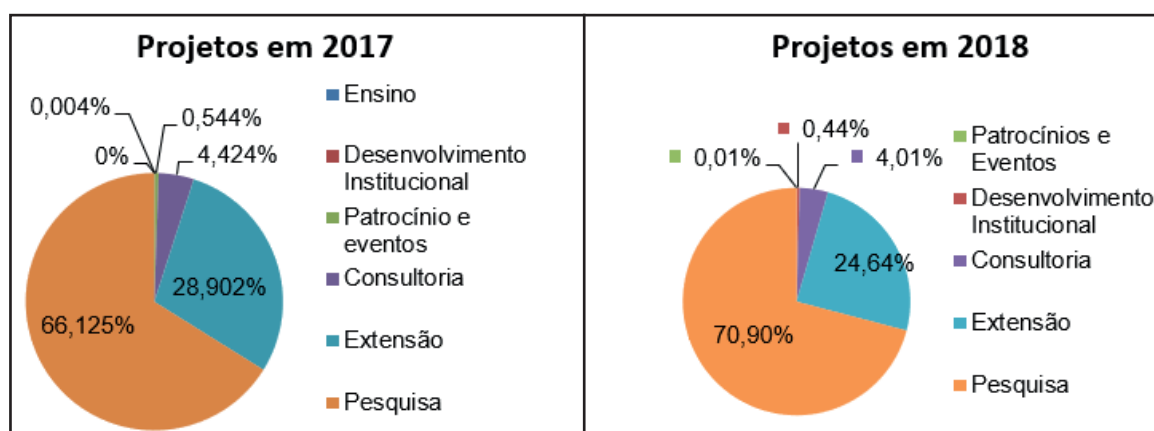
Em 2018 foram captados R\$ 110.274.506,18 (cento e dez milhões, duzentos e setenta e quatro mil, quinhentos e seis reais e dezoito centavos) em projetos, por meio de 139 novos

projetos, 103 termos aditivos que acrescentaram valor a projetos assinados em anos anteriores. Além destes, foram assinados 86 termos aditivos, prorrogando somente o prazo dos projetos. Assim, constatou-se um acréscimo de 140,40% em relação ao ano de 2017. No quadro 8 e Figura 1 consta a distribuição da captação dos projetos:

Quadro 8 – Captação de projetos por atividade em 2018

ATIVIDADE	Nº DE PROJETOS NOVOS	Nº DE TERMOS ADITIVOS	VALOR (PROJETOS NOVOS E ADITIVOS)	%
Patrocínios e Eventos	5	4	R\$9626,44	0,01%
Desenvolvimento Institucional	2	2	R\$483.691,96	0,44%
Consultoria	10	10	R\$4.426.115,76	4,01%
Extensão	82	136	R\$27.172.861,39	24,64%
Pesquisa	40	37	R\$78.182.210,63	70,90%
TOTAL	139	189	R\$110.274.506,18	100%

Figura 1 - Distribuição dos projetos por atividade - 2017 x 2018



Ressalta-se que, em 2018, assim como no exercício anterior, seguimos no gerenciamento dos projetos financiados com recursos da EMBRAPPII da unidade POLO da UFSC - POLO/UFSC, com destaque para a inclusão no processo da UFSC com a EMBRAPPII, a possibilidade de contratação de projetos vinculados a área da saúde. As áreas de atuação do POLO/UFSC EMPBRAPPII são relacionadas à refrigeração:

- Novas Tecnologias;
- Eficiência Energética e Impacto Ambiental;
- Conforto Acústico;
- Confiabilidade de Componentes e Sistemas;
- Avaliação e Certificação.

Também em relação a projetos envolvendo a EMBRAPPII, em 2018, o Polo de Inovação

EMBRAPII IFSC - PEIFSC iniciou a execução de três novos projetos, tendo a FEESC como a fundação de apoio responsável pela gestão administrativa e financeira destes projetos e cumprindo assim, as metas assumidas durante o credenciamento junto à EMBRAPPII. As áreas de atuação do PEIFSC são:

- Gerenciamento de Mercados de Energia Elétrica;
- Eficiência Energética e Redes Elétricas Inteligentes e
- Fontes Renováveis de Energia.

No Quadro 9 consta a captação de projetos em 2018 de acordo com a origem dos recursos:

Quadro 9 – Captação de projetos em 2018 de acordo com a origem dos recursos:

FONTE DE RECURSOS	VALOR	%
Contratos Fundacionais - IF-SC	R\$34.673,99	0,03%
EMBRAPII	R\$4.064.974,66	3,69%
Outros Órgãos Públicos	R\$6.908.991,88	6,27%
Instituições Privadas	R\$18.152.780,39	16,46%
Lei do Setor Elétrico	R\$21.190.464,61	19,22%
Contratos Fundacionais - UFSC	R\$28.118.147,78	25,50%
Lei do Setor de Petróleo	R\$31.804.472,87	28,84%
TOTAL	R\$110.274.506,18	100,00%

Ainda em relação à gestão de projetos, em 2018 havia 316 projetos vigentes, sendo que destes, 139 foram novos projetos, conforme Quadro 10:

Quadro 10 – Quantitativo de projetos em 2018

DESCRIÇÃO	QUANTIDADE
Projetos novos assinados em 2018	139
Projetos encerrados em 2018	118
Projetos vigentes em 2018	316
*Inclui projetos novos e os encerrados no ano.	

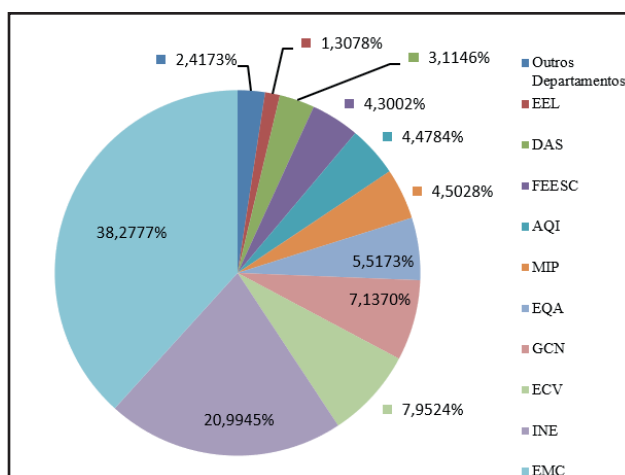
No que diz respeito à captação de projetos por departamento das ICT's apoiadas, ressalta-se que esta foi maior em projetos próprios da FEESC sem vínculo com as instituições apoiadas, conforme consta no Quadro 11 e na Figura 2:

Quadro 11 – Captação de projetos por departamento em 2018

INSTITUIÇÃO APOIADA	CENTRO	NOME DO DEPARTAMENTO	SIGLA	VALOR CONTRATADO
		FEESC*		R\$4.742.042,11
IFSC	Criciúma	Química Criciúma	QMC	R\$100.000,00
IFSC	Florianópolis	Departamento Acadêmico de Construção Civil	DACC	R\$3.518,71
IFSC	Florianópolis	Departamento de Eletrônica	DAELN	R\$31.155,28
IFSC	São José	Departamento de Telecomunicações	TELECOM	R\$426.392,72
UFSC	Blumenau	Departamento de Ciências Exatas e Educação	CEE	R\$11.400,00
UFSC	CCA	Departamento de Aquicultura	AQI	R\$4.938.538,00
UFSC	CCA	Departamento de Fitotecnia	FIT	R\$9.000,02
UFSC	CCB	Departamento de Bioquímica	BQA	R\$353.367,90
UFSC	CCB	Departamento de Farmacologia	FARM	R\$20.000,00
UFSC	CCB	Departamento de Microbiologia e Parasitologia	MIP	R\$4.965.440,94
UFSC	CCE	Departamento de Expressão Gráfica	EGR	R\$50.918,01
UFSC	CCS	Departamento de Odontologia	ODT	R\$3.150,04
UFSC	CDS	Departamento de Educação Física	DEF	R\$61.578,84
UFSC	CFH	Departamento de Geociências	GCN	R\$7.870.247,48
UFSC	CFM	Departamento de Física	CFM	R\$27.000,00
UFSC	CSE	Departamento de Ciências da Administração	CAD	R\$3.000,00
UFSC	CTC	Departamento de Arquitetura e Urbanismo	ARQ	R\$48.741,82

UFSC	CTC	Departamento de Automação e Sistemas	DAS	R\$3.434.578,02
UFSC	CTC	Departamento de Engenharia Civil	ECV	R\$8.769.432,89
UFSC	CTC	Departamento de Engenharia de Produção e Sistemas	EPS	R\$118.260,05
UFSC	CTC	Departamento de Engenharia do Conhecimento	EGC	R\$248.720,71
UFSC	CTC	Departamento de Engenharia Elétrica	EEL	R\$1.442.200,25
UFSC	CTC	Departamento de Engenharia Mecânica	EMC	R\$42.210.560,34
UFSC	CTC	Departamento de Engenharia Química e Engenharia de Alimentos	EQA	R\$6.084.217,38
UFSC	CTC	Departamento de Engenharia Sanitária e Ambiental	ENS	R\$10.000,00
UFSC	CTC	Departamento de Informática e Estatística	INE	R\$23.151.576,16
UFSC	CTJ (Joinville)	Departamento de Engenharias da Mobilidade	DEM	R\$53.760,06
UFSC	Florianópolis	Coordenadoria de Acessibilidade	CAE	R\$153.691,96
UFSC	Florianópolis	Pró-reitoria de Graduação	PROGRAD	R\$330.000,00
UFSC	Florianópolis	Superintendência de Governança Eletrônica e Tecnologia da Informação e Comunicação	SETIC	R\$602.016,49
TOTAL				R\$ 110.274.506,18

Figura 2 - Captação de projetos por departamento



Em relação ao recebimento de recursos para a execução dos projetos, em 2018 as diversas instituições financiadoras de projeto efetuaram o pagamento de R\$ 72.185.395,14 (setenta e dois milhões, cento e oitenta e cinco mil, trezentos e noventa e cinco reais e catorze centavos), distribuídos conforme a Quadro 12:

Quadro 12 – Recebimento de recursos em 2018

CATEGORIA	VALOR RECEBIDO	%
Serviços FEESC	R\$661.638,79	0,92%
Outros Órgãos Públicos	R\$1.923.000,45	2,66%
Órgãos de Fomento	R\$2.369.949,77	3,28%
EMBRAPII	R\$7.637.031,53	10,58%
Lei do Setor Elétrico	R\$7.679.536,13	10,64%
Contratos Fundacionais - UFSC	R\$14.958.475,05	20,72%
Instituições Privadas	R\$17.105.314,78	23,70%
Lei do Setor de Petróleo	R\$19.850.448,64	27,50%
TOTAL	R\$72.185.395,14	100,00%

Destaca-se também que, em cumprimento às Leis 8.958 (de 20/12/1994) e 12.527 (de 18/11/2011), todos os projetos gerenciados pela FEESC são publicados em seu sítio eletrônico (<http://www.feesc.org.br/site/?pg=projetos-em-execucao>), onde são apresentadas todas as informações solicitadas por ambas às leis, no que tange às entidades sem fins lucrativos. Neste contexto, há que se destacar o comunicado, a cada semestre, para os coordenadores de projetos, com objetivo de lembrá-los da necessidade do preenchimento das atividades desenvolvidas no semestre anterior.

GERÊNCIA DE SUPRIMENTOS

Esta Gerência manteve-se estruturada para prestar suporte à aquisição de materiais e serviços, incluindo compras nacionais, importações, licitações e serviços de pessoas jurídicas. A Gerência de Suprimentos é composta pelos seguintes setores: Compras; Licitações, Seleções Públicas e Contratos. Em síntese, a Gerência de Suprimentos possui as seguintes atribuições:

- Administrar as atividades de compras e de contratação de serviços, inclusive importação;
- Planejar, coordenar e supervisionar os procedimentos de contratações, licitações e seleções públicas;
- Coordenar e supervisionar os procedimentos relativos à gestão contratual;
- Propor diretrizes para a realização das licitações, seleções públicas e contratações;
- Propor o fluxograma dos procedimentos destinados às contratações, definindo a competência dos setores;
- Realizar, direta ou indiretamente, o constante aperfeiçoamento dos colaboradores responsáveis pelas licitações, seleções públicas e contratações, visando à eficiência nas atividades por eles desenvolvidas;
- Realizar as demais tarefas inerentes à sua competência.

A Gerência de Suprimentos é composta pelos seguintes setores:

a) Compras: responsável pelas contratações de pequeno vulto e pela importação;

b) Seleções Públicas e Contratos: responsável pelas contratações de maior vulto, incluindo as que deverão ser formalizadas mediante contrato, bem como aquelas que devem ser precedidas de processo prévio com controle mais rigorosos, como as licitações, seleções públicas e contratações diretas reguladas nos (arts. 24, III a XXXV e 25 da Lei de Licitações e do Art. 26, III a VI do Decreto 8.241).

Apesar de ser uma instituição privada, a FEESC gerencia projetos de interesse do Estado (instituições apoiadas) em benefício da coletividade, sendo que muitas vezes estes projetos são financiados com recursos públicos. Dessa forma, a FEESC deverá, enquanto fundação de apoio, observar algumas normas e controles próprios da administração pública, inclusive quando efetuar as contratações necessárias à execução do projeto.

Dentre essas normas estão a Lei nº 8.958 e o Decreto 8.241/2014. De acordo com o Art. 3º da Lei 8.954, na execução de convênios, contratos, acordos que envolvam recursos provenientes do poder público, as fundações de apoio adotarão regulamento específico de aquisições e contratações de obras e serviços, a ser editado por meio de ato do Poder Executivo de cada nível de governo, sendo que, no caso da União, deve-se observar o Decreto nº 8.241. Por sua vez, nos termos do § 3º do mesmo dispositivo legal, ao gerir acordos que envolvam apenas recursos privado as fundações devem seguir as regras instituídas pela instância superior da própria fundação de apoio (no caso da FEESC é a IN 01/2016).

Importante salientar que se o recurso for privado, mas a empresa ou instituição depositar os valores na conta bancária da UFSC para posterior transferência à FEESC, o entendimento é que este recurso passou a ser público.

Se for recurso público, de acordo com o Decreto nº 8.241, a regra é que as contratações

sejam precedidas de seleção pública, um procedimento similar ao pregão previsto na Lei nº 8.666. Excepcionalmente, poderá haver contratação direta, nos termos do Art. 26 do Decreto nº 8.241/2014, mediante pesquisa de mercado, contendo no mínimo 3 (três) orçamentos. A pesquisa de mercado poderá ser dispensada, nos casos de inexigibilidade (único fornecedor) ou limitação de mercado.

No caso de recurso privado, de acordo com a IN 01/DIR/2016 da FEESC, as contratações poderão ser realizadas mediante cotação de preços, com no mínimo 3 orçamentos.

Para as contratações efetuadas com recursos próprios, a Fundação observa a IN FEESC Nº 04/DIR/2018

Salienta-se que a FEESC ao contratar uma empresa, solicita seu cadastro prévio na Fundação, sendo exigidos alguns documentos, como por exemplo, contrato social, certidões negativas relativa a débitos com o poder público, etc.

As contratações, via de regra, serão formalizadas mediante contrato escrito, e suas cláusulas indicarão necessariamente o seu objeto, com a especificação da obra, serviço ou fornecimento, conforme o caso, o preço ajustado, o prazo de execução, os direitos, as obrigações e responsabilidades das partes, as garantias e penalidades, além de outras consideradas necessárias. Todavia, o instrumento de contrato poderá ter sua forma simplificada ou dispensada nas contratações de pequeno vulto.

Além das normas e procedimentos acima, nos projetos com recurso da FINEP, a Fundação realiza cotação com base no Art. 33 da Instrução Normativa CD-FNDCT nº 1, de 25/06/2010 e da Portaria Interministerial nº 507, de 24/11/2011.

Em 2018, a FEESC efetuou 3.203 contratações nacionais, distribuídas nas seguintes modalidades, conforme dispõe o Quadro 13.

Quadro 13 – Distribuição de contratações por modalidade em 2018

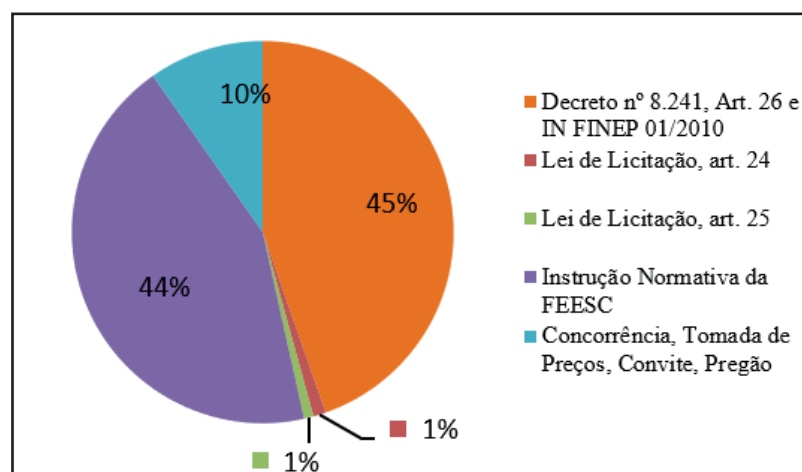
TIPO	MODALIDADE	QUANTIDADE
Contratação Direta	Decreto nº 8.241, Art. 26 e IN FINEP 01/2010	1572
Dispensa	Lei de Licitação, Art. 24	26
Inexigibilidade	Lei de Licitação, Art. 25	7
Cotação	Instrução Normativa da FEESC	1593
Licitação	Concorrência, Tomada de Preços, Convite, Pregão (incluindo Registro de Preços)	5
TOTAL		3.203

No que diz respeito às contratações nacionais, a FEESC emitiu 4.038 ordens de contratação, incluindo aquelas derivadas de atas de registro de preço distribuídas conforme consta no Quadro 14 e Figura 3:

Quadro 14 – Distribuição de ordens de compra em 2018

TIPO	MODALIDADE	QUANTIDADE
Contratação Direta	Decreto nº 8.241, Art. 26 e IN FINEP 01/2010	1.803
Dispensa	Lei de Licitação, Art. 24	43
Inexigibilidade	Lei de Licitação, Art. 25	33
Cotação	Instrução Normativa da FEESC	1.765
Licitação	Concorrência, Tomada de Preços, Convite, Pregão (incluindo Registro de Preços)	394
TOTAL		4.038

Figura 3 – Distribuição de ordens de compra em 2018



Cabe ressaltar que, na área de compras, merecem destaque as importações, que possuem legislação específica e controle rigoroso por parte da Secretaria da Receita Federal, Estadual, CNPq, que permitem a aquisição de máquinas, equipamentos, aparelhos e instrumentos, bem como suas partes e peças de reposição, acessórios, matérias-primas e produtos intermediários, destinados à execução de pesquisa científica e tecnológica, com as simplificações burocráticas e as isenções legais.

No ano de 2018, foram realizadas 83 contratações internacionais, bem como 49 compras internacionais na modalidade courier. Além disso, foram geradas 61 declarações de importação e 452 licenças de importações. Destacamos, ainda, que foram deferidos pelo CNPQ e pela Receita Federal 119 processos de transferência de bens importados pela FEESC à Universidade Federal de Santa Catarina. Além disso, o setor de Seleções Públicas e Contratos gerenciou em 2018 mais de 236 contratos e aditivos, celebrados com pessoas jurídicas, incluindo locação, prestação de serviços e compras.

Visando uma gestão de qualidade, a Gerência de Suprimentos deu seguimento à normatização de seus processos internos, buscando acompanhar as alterações das normas em vigor, bem como aumentar a eficiência e eficácia de suas atividades.

Ponto a destacar, foi a finalização do Manual de Importação, contendo informações e procedimentos as importação da FEESC, visando auxiliar os colaboradores, coordenadores e demais membros das equipes dos projetos.

Por fim, visando sempre à harmonia e excelência em suas atividades, foram realizados treinamentos internos.

GERÊNCIA ADMINISTRATIVO-FINANCEIRA

A Gerência Administrativo-Financeira manteve-se estruturada para prestar suporte ao cumprimento das atividades de recrutamento, seleção, administração de pessoal, patrimonial e financeira da Fundação. É constituída por: Divisão de Suporte Financeiro, Centro de Documentação e Informação, setor de Serviços Gerais, Divisão de Recursos Humanos e setor de Patrimônio.

Divisão de Suporte Financeiro: É responsável pela realização de todos os pagamentos e recebimentos da FEESC, bem como dos projetos gerenciados. Também é atribuição desta divisão, a digitalização da documentação relativa a estes processos.

No que tange à cobrança, ao longo de 2018, continuam sendo adotados os mesmos procedimentos de 2017, de acordo com a padronização estabelecida no ano anterior. A Divisão de Suporte Financeiro realiza também a conciliação bancária, que corresponde à conferência das operações realizadas pelo setor financeiro, verificando os lançamentos registrados no sistema e os que, efetivamente, concretizaram-se no banco. Aplica-se, também, a verificação das contas de apropriação de impostos e encargos, bem como contas bancárias, com os respectivos documentos contábeis. A conciliação de cada conta bancária é feita mensalmente, permitindo que o saldo bancário do respectivo projeto seja fidedigno ao SIFEESC e à contabilidade.

Além disso, a apuração e recolhimentos do Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF, Contribuições Sociais Retidas na Fonte - CSRF, Instituto Nacional do Seguro Social - INSS e Imposto Sobre Serviços - ISS, a emissão de aviso de crédito e retenção também integraram a lista de atividades desta Divisão.

No ano de 2018 esta Divisão emitiu 823 faturas, 518 notas de débito e 2.088 recibos. Para a realização dos pagamentos foram emitidos 720 cheques, 18.536 operações por teleprocessamento e 30.786 transferências bancárias. O total de operações efetuadas pela Divisão de Suporte Financeiro foi 72.984 lançamentos. Já em relação às operações de conciliação, foram realizadas 3.684 conciliações de contas bancárias em 2018.

Há que se destacar também que, em 2018, o setor financeiro, de projetos e de Informática continuaram, atuando conjuntamente, no aprimoramento de rotinas e procedimentos referentes à gestão de eventos.

Centro de Documentação e Informação - CDI: É o setor responsável pela guarda, manutenção e conservação dos documentos da FEESC e dos projetos gerenciados, por meio de um Sistema de Gestão Documental, permitindo administrar a documentação de forma padronizada e sistemática. Nesse ano o

CDI ficou responsável por 4.988 caixas de documentos, representando um aumento de 4,61% em relação ao ano anterior. Além disso, o descarte de documentos ocorreu conforme a política de gestão documental adotada pela FEESC.

Setor de Serviços Gerais: Compreende a recepção, contínuos e limpeza. A recepção, em conjunto com os contínuos, é responsável pelo recebimento e distribuição de correspondências, memorandos e mercadorias adquiridas pela FEESC. Neste setor também estão alocados os profissionais da limpeza, copa e conservação do prédio.

Divisão de Recursos Humanos: É responsável pelo atendimento aos projetos executados, pelas atividades de recrutamento, seleção, administração de pessoal e benefícios, sendo eles: assistência médica e odontológica, convênio-farmácia, vale-alimentação/refeição e vale-transporte. Além disso, realiza a contratação de novos funcionários e efetua a dispensa de outros, com estrita observância da legislação trabalhista.

Outra ação importante da Divisão de Recursos Humanos em 2018 foi a continuação da digitalização de documentos referentes a bolsa/estágios, de projetos da UFSC, pagamento à autônomos e rescisão de contrato de trabalho, facilitando a busca dos documentos e permitindo a divisão de prestação de contas maior agilidade nos processos.

Também é de responsabilidade da Divisão de Recursos Humanos, a concessão e o controle de bolsas de pesquisa, inovação tecnológica, extensão e de estágio para estudantes, bem como o pagamento aos prestadores de serviços autônomos, sem vínculo empregatício, em conformidade com a regulamentação estabelecida. O destaque em 2018 foi em relação às bolsas de estudantes. Em atendimento às recomendações da Auditoria Interna da Universidade Federal de Santa Catarina (AUDIN/UFSC), passou-se a solicitar no memorando de contratação destes colaboradores a informação de como foi realizado o processo de seleção dos discentes, deixando o processo mais transparente. Cabe enfatizar que, de acordo com o Art. 12º do Decreto 7.423/2011, a seleção de discentes é prerrogativa da instituição apoiada.

Em 2018 a Divisão de Recursos Humanos continuou atenta às demandas dos setores de projetos e prestação de contas, no que tange aos procedimentos estabelecidos pelos órgãos financiadores de projetos, em especial à Petrobras, que neste ano novamente modificou procedimentos e formas de realizar a prestação de contas de dados relativos aos celetistas. Além disto, a EMBRAP II também passou a exigir declarações de cada bolsa de aluno paga, confirmando carga horária e a competência de pagamento, gerando trabalho adicional do setor para gerenciar as entregas destes documentos.

Para atender melhor às necessidades dos funcionários e órgãos financiadores, a FEESC celebrou com o Sindicato dos Auxiliares da Educação de Florianópolis - SAAE a convenção coletiva de trabalho 2018/2019, bem como o Acordo Coletivo de Trabalho 2018/2019, em 19/10/2018, assim garantindo aos funcionários e aos financiadores uma maior segurança jurídica. Cabe ressaltar, que muitos financia-

dores só admitem algumas despesas relacionadas à folha de pagamento, quando previstas em convenção coletiva.

Com relação ao e-Social, esta Divisão continuou realizando ajustes nos seus processos internos, no sistema da folha e validando o cadastro dos funcionários e prestadores de serviço junto ao sistema, ajustando ou verificando com o funcionário, quando necessário. Embora a obrigatoriedade do e-Social, para a Fundação tenha sido novamente adiada, em 2018 continuou-se com atividades de preparação e adaptação, com destaque para a aquisição de novos certificados digitais A1 (que identificam a empresa) e parametrizações no sistema da folha de pagamento, em conjunto com a empresa fornecedora do sistema, para que fosse possível o envio do cadastro e das tabelas da FEESC para o e-Social.

A FEESC, por meio da Divisão de Recursos Humanos e Secretaria, atuou nas campanhas do Outubro Rosa e Novembro Azul, a partir de cartazes de conscientização e decorações no prédio. Em relação à integração de colaboradores portadores de deficiência, ressalta-se que esta seguiu em 2018 com orientações aos demais colaboradores.

Em 2018 a FEESC continuou investindo na capacitação dos colaboradores, tanto da Divisão de Recursos Humanos, quanto nos outros setores da Fundação conforme consta na legislação trabalhista definida pela Lei nº 13.467, de 13/07/2017. Destaca-se, neste contexto a participação na Palestra “Reforma Trabalhista: Um ano após”, ministrada pelo Professor da UFSC, Marco Antônio Cesar Villator, promovida em conjunto com a Fundação José Boiteaux em 23 de outubro de 2018. Assim, em 2018, esta Divisão realizou 6.220 pagamentos de bolsas de pesquisa, extensão ou estágio aos discentes, contemplando 956 alunos. Além disso, foram realizados 2.072 pagamentos de bolsas a servidores docentes e técnico-administrativos, dos quais, 207 professores e servidores foram contemplados. No Quadro 15 constam as informações a respeito das bolsas pagas em 2018:

Quadro 15 – Bolsas pagas em 2018

TIPO DE BENEFICIÁRIO	QUANTIDADE DE PAGAMENTOS	QUANTIDADE DE BENEFICIADOS	VALORES PAGOS
Alunos	6.220	956	R\$9.232.291,32
Servidores da UFSC	2.003	198	R\$6.211.072,96
Servidores do IFSC	61	8	R\$212.572,80
Servidores de outras Instituições	8	1	R\$18.000,00
TOTAL	8.292	1.163	R\$15.673.937,08

Ainda em 2018, foram efetuados 607 pagamentos a 154 de prestadores de serviços autônomos.

Cabe ressaltar que, conforme previsto nas Resoluções 13/CUn/2011 (da UFSC) e 23/2012/CS (do IFSC), mensalmente, a Fundação encaminha para as

respectivas instituições a relação de bolsas e pagamentos para servidores docentes e técnico-administrativos, de modo que estas possam verificar e controlar o limite de remuneração estabelecido no artigo 7º, parágrafo 4º, do Decreto 7.423, de 31/12/2010. Além disso, a FEESC registra no sistema de controle de bolsas da UFSC - SIBE todos os pagamentos de bolsas a servidores docentes e técnico-administrativos da Universidade, cabendo a este sistema apontar se cada pagamento implica que o servidor extrapolou ou não o teto estabelecido no § 4º, Art. 7º do Decreto 7.423/2010.

Para o funcionamento de suas unidades, a FEESC contou ao final de 2018, na administração central, com um corpo administrativo de 55 funcionários em tempo integral. Além destes, mais 137 profissionais devidamente qualificados atuaram na execução dos projetos de ensino, pesquisa, extensão, de estímulo à inovação e de desenvolvimento institucional. No Quadro 16 é possível visualizar a comparação dos celetistas entre os anos de 2017 e 2018.

Quadro 16 – Comparação dos celetistas entre 2017 e 2018

LOTAÇÃO	2017	2018	VARIAÇÃO
Administração	53	55	3,77%
Projetos	128	137	7,03%
TOTAL	181	192	10,80%

Em continuidade ao Programa de Incentivo à Formação, buscando valorizar e qualificar seus colaboradores, em 2018 a Fundação contribuiu para a formação de profissionais e especialistas, proporcionando-lhes condições para essa qualificação.

Destaca-se também em 2018 a manutenção da contratação de seguro de vida, invalidez, despesas médicas, hospitalares e odontológicas para os celetistas, bem como e seguro contra acidentes pessoais para os alunos bolsistas.

Ainda em relação aos colaboradores contratados sob regime celetista, em atendimento ao Programa de Controle Médico de Saúde Ocupacional - PCMSO e Programa de Prevenção de Riscos Ambientais - PPRA, foram visitados os postos de trabalho em todos os projetos, bem como na Administração. As visitas foram realizadas pelo colaborador responsável pela Comissão Interna de Prevenção de Acidentes - CIPA, em conjunto com Técnico de Segurança do Trabalho da empresa contratada para este serviço, verificando e orientando o cumprimento, implementação e a elaboração destes programas.

No ano de 2018, a partir da contratação da FEESC pelo CIEnP para assessoria e consultoria na gestão e apoio a projetos, a Divisão de Recursos Humanos passou a realizar a administração de pessoas, admissão, desligamento, gerenciamento de ponto e gestão dos benefícios dos colaboradores, incluindo assistência médica e odontológica, vale alimentação e refeição, vale transporte, bem como implementação dos planos médicos PCMSO e PPRA. Estes serviços incluem

também as rotinas de confecção da folha de pagamento e suas obrigações acessórias no cumprimento à legislação.

Setor de Patrimônio: É responsável pelo registro e controle do patrimônio da FEESC, bem como dos bens patrimoniais encaminhados às instituições apoiadas pela Fundação, para que sejam incorporados como bens permanentes ou como de terceiros, oriundos de termos de convênio ou contrato. Dessa forma, todos os bens adquiridos pela FEESC são identificados e registrados, permitindo o devido controle patrimonial, tendo em vista as informações necessárias para os processos de prestações de contas e auditorias dos órgãos de controle internos, das entidades financiadoras e dos tribunais de contas competentes.

Em 2018 foram adquiridos 1.285 bens, equivalentes a R\$ 5.584.013,01 (cinco milhões, quinhentos e oitenta e quatro mil, treze reais e um centavo). Destes, 1.210 bens foram encaminhados para registro e tombamento pelo Departamento de Gestão patrimonial da UFSC - DGP ou cedidos para esta instituição, num total equivalente a R\$ 5.272.583,94 (cinco milhões, duzentos e setenta e dois mil, quinhentos e oitenta e três reais e noventa e quatro centavos). Além disso, foram encaminhados para registro do departamento patrimonial do IFSC 7 (sete) bens, num total de R\$ 73.312,46 (setenta e três mil, trezentos e doze reais e quarenta e seis centavos).

Também foram repassados ao DGP da UFSC, para registro e tombamento, 599 bens, equivalentes a R\$ 9.591.918,26 (nove milhões, quinhentos e noventa e um mil, novecentos e dezoito reais e vinte e seis centavos), adquiridos em anos anteriores que, dentre outros motivos, aguardavam a aprovação da prestação de contas. Para o IFSC foram repassados 6 (seis) bens no valor de R\$ 91.810,57 (noventa e um mil, oitocentos e dez reais e cinquenta e sete centavos). Para a UNISINOS, foram repassados 5 (cinco) bens num valor de R\$ 51.346,33 (cinquenta e um mil, trezentos e quarenta e seis reais e trinta e três centavos).

Já em relação aos bens incorporados ao patrimônio da Fundação, em 2018 foram adquiridos 10 (dez) bens, que representam R\$ 12.645,59 (doze mil oitocentos e seiscentos quarenta e cinco reais e cinquenta e nove centavos). No Quadro 17 estão dispostas as informações a respeito da movimentação de bens em 2018

Quadro 17 - Movimentação de bens em 2018

DESCRIÇÃO	QUANTIDADE	VALOR
Bens adquiridos em 2018 e cedidos para uso nos diversos locais da UFSC, para desenvolvimento dos projetos.	299	R\$2.037.762,07
Bens adquiridos em 2018 e repassados para o Departamento de Gestão Patrimonial da UFSC, para tombamento.	911	R\$ 3.234.821,87
Bens adquiridos em 2018 e repassados para o Departamento de Gestão Patrimonial do IFSC, para tombamento.	7	R\$73.312,46
Bens encaminhados para outras instituições, conforme previsto nos projetos.	58	R\$225.471,02

Bens adquiridos em 2018 e incorporados ao patrimônio da Fundação.	10	R\$12.645,59
Total de bens adquiridos em 2018.	1.285	R\$5.584.013,01
Bens adquiridos em anos anteriores e repassados para a UFSC efetuar registro e tombamento.	599	R\$9.591.918,26
Bens adquiridos em anos anteriores e repassados para o IFSC, conforme previsto nos respectivos projetos.	6	R\$91.810,57
Bens adquiridos em anos anteriores e repassados para a UNISINOS, conforme previsto no projeto.	5	R\$51.346,33
TOTAL	1.895	R\$15.319.088,17

Também é responsabilidade da Gerência Administrativo-Financeira, em conjunto com a Gerência de Projetos, o repasse de taxas para as instituições apoiadas. Desta forma, em 2018, a FEESC transferiu R\$ 1.748.514,77 (hum milhão, setecentos e quarenta e oito mil, quinhentos e quatorze reais e setenta e sete centavos), para a UFSC. Já para o IFSC foi repassado um total de R\$ 262,41 (Duzentos e sessenta e dois e quarenta e um centavos). Cabe ressaltar que todos os Centros e Departamentos, bem como as respectivas Pró-Reitorias da UFSC foram comunicados dos pagamentos em conta efetuados em 2018. Já em relação ao IFSC, conforme orientação desta instituição apoiada, o comunicado é feito mensalmente ao Departamento de Inovação.

AÇÕES PREVISTAS X REALIZADAS EM 2018

Em relação ao orçamento previsto para 2018, houve um acréscimo de 4,49% em relação ao valor estimado para as receitas. Da mesma forma, no que tange as despesas os gastos foram 1,33% maiores que o previsto.

Destaca-se neste ano a consolidação do Programa Especial de Regularização Tributária - PERT, fixando o valor total da dívida e do valor principal da parcela em R\$ 11.729,81(sem juros). No ano de 2018 foram pagas 12 parcelas no montante de R\$ 149.859,66, incluindo os juros SELIC, restando 134 parcelas para a liquidação futura. No Quadro 18 consta a comparação entre o orçamento projetado e o realizado para o ano de 2018.

Quadro 18 - Comparação entre o orçamento projetado e o realizado para 2018:

ITEM	ORÇADO	REALIZADO	%
Receitas	R\$5.816.400,00	R\$6.014.123,89	3,40%
Despesas	R\$5.802.310,00	R\$6.008.661,12	3,55%

Em 2018 as ações foram pautadas no plano de atividades e diretrizes de atuação, sobre os quais são descritos a seguir:

1. Houve esforço no sentido de ampliar a carteira de projetos de extensão. Embora em volume de recursos em projetos de extensão tenha sido 4,26% menor que em 2017, em termos de número de projetos iniciados houve um acréscimo de 49% no ano de 2018;
2. A ampliação da carteira de pesquisadores foi um dos focos de ação da FEESC, atuando na divulgação junto aos pesquisadores da UFSC, especialmente. Como resultados destas interações foram produzidos e divulgados no site da FEESC material sobre 14 laboratórios. Fruto deste trabalho, em 2018 foram firmados 46 novos projetos coordenados por 42 professores que não haviam trabalhando com a FEESC até então. Estes projetos totalizaram R\$ 16.502.630,64;
3. Ao longo de 2018 destaca-se a entrada da FEESC no Pacto pela Inovação por Santa Catarina, bem como a cooperação firmada com Universidade Para O Desenvolvimento do Alto Vale do Itajaí - UNIDAVI para estabelecer o intercâmbio técnico, científico, cultural, administrativo entre as duas instituições, de forma a viabilizar atividades de pesquisa, desenvolvimento, inovação e capacitação. Também foram feitos contatos com outras instituições, tanto para divulgar as atividades da FEESC, bem como as competências das instituições que a Fundação apóia. Como exemplo cita-se o Núcleo de Inovação Tecnológica para a Agricultura Familiar - NITA, o Instituto Federal Catarinense - IFC, o Conselho Federal de Engenharia e Agronomia - CONFEA, a Federação das Associações Empresariais de Santa Catarina - FACISC, entre outras;
4. Em 2018 a interação da FEESC com as demais fundações de apoio em nível nacional, mas especialmente com as fundações de apoio à UFSC foi importante para a padronização e aperfeiçoamento de procedimentos, respeitando a autonomia de cada instituição;
5. Continuaram em 2018 ações junto aos órgãos financiadores, com intuito de alinhar os procedimentos para o sucesso dos projetos e respectivas prestações de contas. Como já mencionado em seções anteriores, ao longo do ano várias destas instituições redefiniram procedimentos e normas para prestação de contas. Cabe destacar a participação no Encontro Nacional do CONFIES, que contou com palestras e oficinas com PETROBRAS, FINEP e ANP.
6. Destacam-se, também, o cumprimento das recomendações da AUDIN/UFSC, no que tange ao controle do plano de trabalho e no pagamento de bolsas;
7. Em 2018, sob liderança dos Diretores Especiais, continuou-se com iniciativas em prol de municípios, em especial, São Pedro de Alcântara e Tijucas, ambos em Santa Catarina. Neste sentido, destaca-se a importância do trabalho dos diretores com os representantes dos municípios (sociedade em geral, governantes e entidades de classe), estimulando-os a refletir sobre questões importantes para sua região e localizando na academia pesquisadores que possam colaborar com soluções para tais questões. Portanto, cumprindo assim a finalidade da Fundação de proporcionar a aproximação da academia e sociedade em geral;

8. O aperfeiçoamento de processos foi objeto de atenção de todas as áreas. Neste contexto, como citado ao longo relatório tratou-se da revisão e criação de procedimentos padronizados, aprimoramentos no sistema de gestão de projetos, inclusive com questões para atendimento às demandas de órgãos de controle e ao Acórdão 1.1178/2018, conhecido como acórdão da transparência. O aperfeiçoamento do sistema de apuração de custos também foi importante no aperfeiçoamento da gestão da FEESC;

9. Em 2018 foi proposta a criação do Instituto Sênior, composto principalmente por professores e profissionais aposentados. Dessa forma, o Instituto objetiva contribuir com a aproximação das instituições apoiadas pela FEESC e as demandas da sociedade. Neste contexto, foram realizadas reuniões iniciais, as quais trataram sobre a elaboração do estatuto e meios de sustentação, para que este Instituto possa se firmar com uma entidade independente;

10. Destaca-se, também, o trabalho realizado pelos Diretores Especiais em prol do desenvolvimento de municípios. Esse trabalho envolve o estabelecimento de um sistema de estágios de graduação, voltado tanto para empresas, quanto para os municípios, com o envolvimento de empresas júnior e membros dos Programas de Educação Tutorial - PET. Dessa forma, ressalta-se o trabalho inicial desenvolvido nos municípios de São Pedro de Alcântara e Tijucas em Santa Catarina:

a. São Pedro de Alcântara: após definição do planejamento estratégico, foi sugerida a criação de uma entidade para administração do processo de implantação de novas atividades ligadas ao Município. Além disso, foi identificado um local para a criação de uma incubadora municipal.

b. Tijucas: após reuniões iniciais, os encaminhamentos seguiram para o envolvimento futuro de alunos da UFSC que moram em Tijucas, no sentido de inseri-los e incentivá-los a atuarem em questões pertinentes para o município. Estas atividades seriam apoiadas por meio de estágios, os quais seriam custeados pela UFSC e pelo Município. As tratativas a respeito da viabilização destes estágios estão em andamento.

OUTROS INDICADORES

Quanto às receitas resultantes da administração de projetos, verificou-se um aumento de 17,39%, passando de R\$ 3,96 milhões para R\$ 4,65 milhões, em decorrência dos trabalhos, intensificados desde 2015, na captação de projetos e também pela sinalização de uma melhora do cenário econômico e político brasileiro.

As receitas financeiras reduziram cerca de 39,49%, passando de R\$ 787 mil para R\$ 476 mil (resultado da baixa captação de projetos de anos anteriores, do déficit operacional no decorrer do ano e da liberação de recursos para a manutenção de projetos). Apesar desse resultado, a FEESC intensifica cada vez mais a política voltada à gestão financeira, controlando e negociando prazos de pagamentos e planos de aplicação mais favoráveis junto aos bancos.

Há de se destacar o grupo “Outras Receitas” somando o valor de R\$ 978 mil em 2018 e R\$ 2,4 milhões em 2017. Esta redução se justifica em função da adesão ao PERT em 2017 que resultou em um desconto de R\$ 1,76 milhão, resultante do abatimento obtido nos juros e multas oriundos da adesão ao programa. Em relação à conta de “Aluguéis” ressalta-se que teve um aumento de 26,52%, correspondente a um aumento líquido desta receita de mais de R\$ 95 mil reais, comparado ao ano anterior. Na conta de “Serviços Voluntários”, em atendimento às normas vigentes de Contabilidade, foi contabilizado, como se devido fosse, o valor de R\$ 94.330,00, correspondente aos serviços voluntários prestados pelos Diretores e Conselheiros da Fundação, tendo como contrapartida a conta de despesas com pessoal, anulando, assim, o efeito contábil no resultado operacional.

No que diz respeito às despesas, registrou-se:

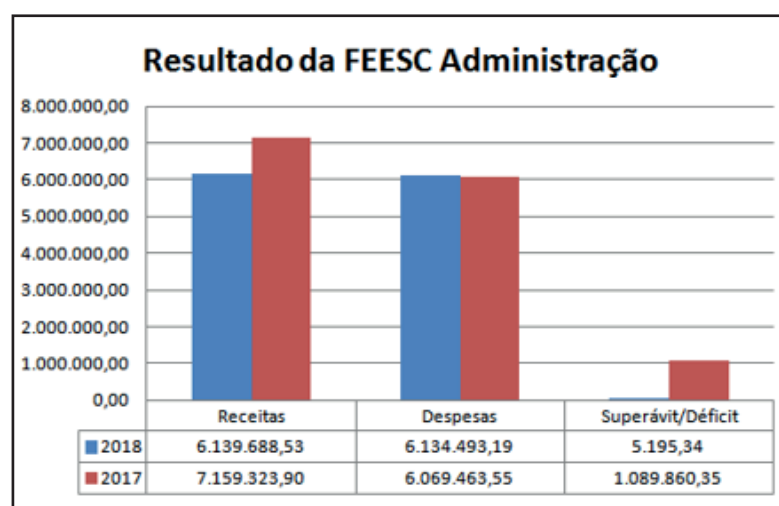
- Devido ao dissídio coletivo dos funcionários foi evidenciado um crescimento na despesa com pessoal de 0,61%, passando de R\$ 4,97 milhões para R\$ 5 milhões. Nestes valores não foi considerado o serviço voluntário, devido ao efeito ser nulo;

- No grupo das despesas administrativas foi constatada uma redução de 9,73%, passando de R\$ 860 mil para R\$ 777 mil, onde a principal redução se deu na conta de juros sobre os débitos do parcelamento PERT;

- Redução da despesa tributária de R\$ 29 mil para R\$ 13 mil, resultante principalmente por pela redução de pagamento de taxas a UFSC.

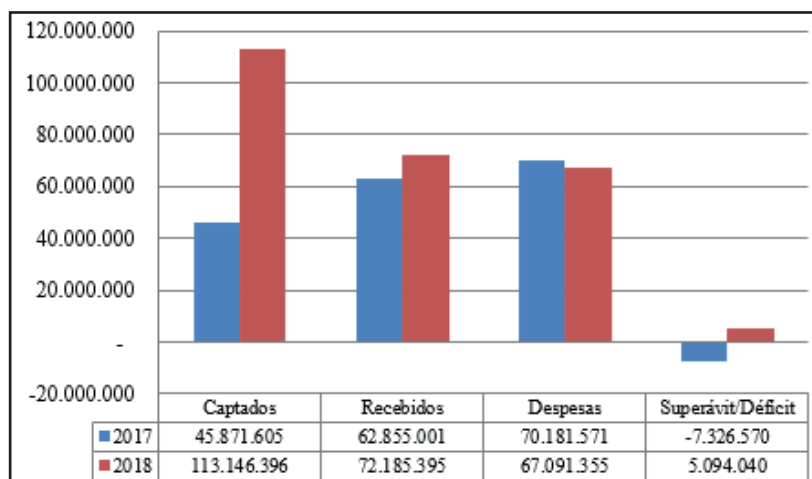
Ainda que a Fundação tenha registrado superávit de R\$ 5 mil, além de todos os esforços demandados pelas Gerências e pela Diretoria na redução de gastos, a Fundação registra déficit operacional de R\$ 948 mil, neste caso excluindo o resultado financeiro, resultado da alienação do terreno e o resultado aluguel. Na Figura 4 apresenta-se um comparativo entre as receitas totais da Fundação, ponderando-se as receitas de administração de projetos, receitas financeiras e outras receitas com as despesas totais, considerando o somatório dos grupos de despesas pessoal, administrativo, tributário, financeiro e outras despesas.

Figura 4 – Resultado da FEESC administração



A fim de demonstrar o apoio concedido pela FEESC para as instituições às quais apóia, na Figuras 5 e Quadro 19 se resumem alguns indicadores:

Figura 5 – Captação, recebimento e despesas de projetos 2018



Quadro 19 – Aplicação de recursos pelos projetos em 2018

DESCRIÇÃO	VALOR	PERCENTUAL
Valores pagos em bolsas para alunos e Servidores	R\$15.566.156	23,20%
Valor adquirido em bens patrimoniais	R\$5.439.418	8,11%
Outras despesas	R\$46.085.782	68,69%
TOTAL DE RECURSOS APLICADOS EM 2018	R\$67.091.355	100,00%

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Em 2018 ocorreu eleição na UFSC e em âmbito nacional para escolha de novos dirigentes e parlamentares estaduais e federais. Os resultados destas eleições criam boas perspectivas para o desenvolvimento dos trabalhos futuros nas entidades apoiadas pela FEESC.

Junto ao IFSC houve o avanço de um projeto EMBRAPPII e junto à UDESC foram iniciados contatos de aproximação colaborativa. Na UFSC a volta de contratos envolvendo a PETROBRAS gerou um bom aporte de recursos e boas perspectivas futuras. A atuação junto à CELESC também foi retomada, com melhores perspectivas de superação dos entraves burocráticos existentes.

O engajamento de dois novos diretores vem propiciando uma maior interação da FEESC com as áreas de ciências e tecnologias agropecuárias. A Fundação Stemmer vem assumindo um papel mais proativo na viabilização de interações entre as instituições apoiadas e os setores produtivos externos.

A competência, comprometimento e dedicação da equipe de profissionais que constituem a FEESC continuam fazendo a diferença para assegurar uma atuação destacada e profícua no desempenho dos relevantes papéis que constituem sua missão institucional.

Florianópolis, 15 de maio de 2019.



FEEESC