



**INSTITUTO
FEDERAL**
Santa Catarina

Relação de Coordenadores das Iniciativas Estratégicas

Maio/2016



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DE SANTA CATARINA

Relação de Coordenadores das Iniciativas Estratégicas

Florianópolis – Maio 2016



Reitora

Maria Clara Kaschny Schneider

Pró-Reitor de Desenvolvimento Institucional

Andrei Z. Cavalheiro

Diretor de Gestão do Conhecimento

Cedenir Buzanelo Spillere

Coordenadora de Planejamento

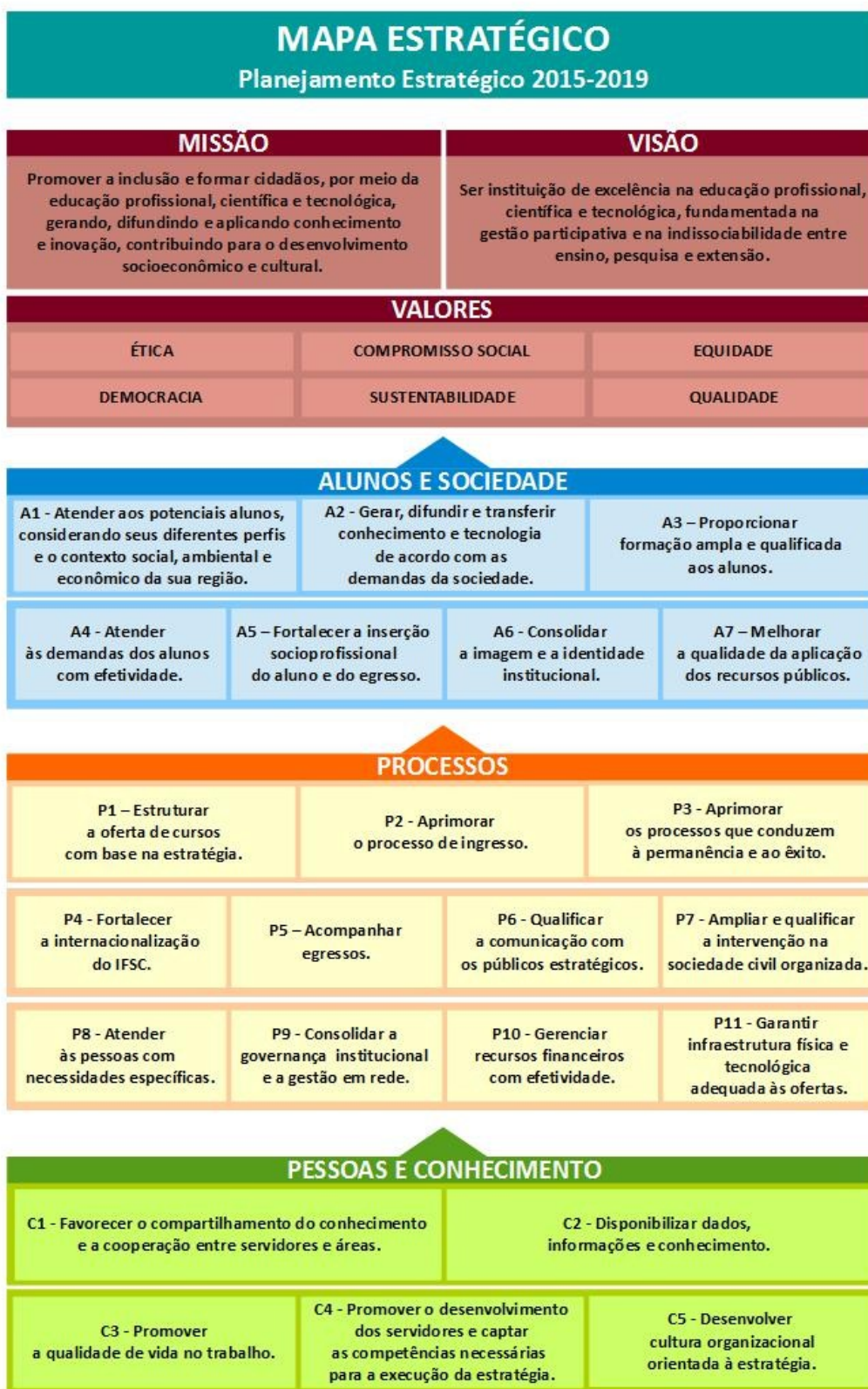
Cristiele Aparecida Petri

INTRODUÇÃO

Este documento apresenta a relação de iniciativas estratégicas do tipo articuladas do Capítulo 3 do PDI – Planejamento Estratégico, definindo quais responsáveis da reitoria serão o contato dos servidores dos câmpus para a elaboração de projetos vinculados às iniciativas articuladas para o Plano Anual de Trabalho 2017.

As iniciativas estratégicas articuladas são projetos elaborados, cadastrados, coordenados e executados pela própria unidade gestora, mas que necessitam de articulação com a reitoria; são ações que não devem ou não podem ser realizadas de forma diferente em cada câmpus ou que devem ser compartilhadas como boas práticas a serem seguidas por outros câmpus além do proponente.

MAPA ESTRATÉGICO 2015-2019



PERSPECTIVA DOS PROCESSOS

Objetivo P1: Estruturar a oferta de cursos com base na estratégia.

Descrição: Implantar e otimizar processos para adequação da oferta de cursos à redução da evasão, aumento da inserção profissional e ampliação do impacto social da instituição. Além disso, fundamentar a elaboração de currículos na indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão, nos perfis demandados para os egressos e no perfil socioeconômico dos potenciais alunos.

Código	Iniciativas Estratégicas do Objetivo P1	Contato	e-mail
P0101	Aprimorar sistemáticas de elaboração de projetos (PPC, pesquisa, extensão, inovação).	Diretoria de Gestão do Conhecimento	dgc@ifsc.edu.br
P0102	Prospectar ofertas inovadoras.	Diretoria de Ensino	dir.ensino@ifsc.edu.br
P0105	Revisar os PPCs para verificar a existência da indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão.	Diretoria de Ensino	dir.ensino@ifsc.edu.br
P0108	Ofertar cursos demandados em parceria com outras esferas.	Diretoria de Ensino	dir.ensino@ifsc.edu.br
P0109	Ampliar o acesso à EPCT por meio do Ensino a Distância.	Diretoria Cerfead	direcao.cerfead@ifsc.edu.br
P0111	Fortalecer os Grupos de Pesquisa.	Diretoria de Pesquisa	pesquisa@ifsc.edu.br
P0112	Fortalecer a Pós-Graduação.	Diretoria de Pesquisa	pesquisa@ifsc.edu.br
P0113	Inserir atividades de extensão nos PPCs dos cursos conforme estabelecido no PNE.	Diretoria de Extensão	extensao@ifsc.edu.br

Objetivo P2: Aprimorar o processo de ingresso.			e-mail
---	--	--	---------------

Descrição: Reestruturar o processo de ingresso em uma perspectiva inclusiva, ampliando o acesso dos públicos previstos em lei e otimizando os recursos.

P0203	Conceber estrutura organizacional de ingresso nos câmpus.	Departamento de Ingresso	raphael.gerba@ifsc.edu.br
P0204	Aprimorar a divulgação do Ingresso	Diretoria de Comunicação	dir.com@ifsc.edu.br

Objetivo P3: Aprimorar os processos que conduzem à permanência e ao êxito.			
---	--	--	--

Descrição: Aprimorar estratégias de acolhimento e acompanhamento discente a partir do fortalecimento do planejamento e da avaliação das ações pedagógicas.

Código	Iniciativas Estratégicas do Objetivo P3	Contato	e-mail
P0306	Desenvolver estudos e ações sobre evasão e permanência.	Diretoria de Assuntos Estudantis	dae@ifsc.edu.br
P0307	Organizar parcerias externas com setores de assistência social, saúde e segurança, quando houver a necessidade de ações intersetoriais articuladas.	Chefia de Gabinete	pricila.serpa@ifsc.edu.br
P0309	Fomentar a formação empreendedora	Departamento de Inovação Tecnológica e Assuntos Internacionais /Coordenadora de Assuntos Internacionais	inovacao@ifsc.edu.br/raquelmc@ifsc.edu.br
P0312	Desenvolver ações voltadas para a promoção de uma alimentação saudável e segura aos discentes.	Diretoria de Assuntos Estudantis	dae@ifsc.edu.br
P0313	Fomentar ações de mobilidade discente.	Diretoria de Assuntos Estudantis	dae@ifsc.edu.br
P0314	Fortalecer o programa de assistência estudantil.	Diretoria de Assuntos Estudantis	dae@ifsc.edu.br

Objetivo P4: Fortalecer a internacionalização do IFSC.

Descrição: Fortalecer a internacionalização do IFSC com redes acadêmicas, ampliando as oportunidades de mobilidade de estudantes e servidores, divulgação e produção científica e tecnológica.

Código	Iniciativas Estratégicas do Objetivo P4	Contato	e-mail
P0402	Fomentar e diversificar os programas de mobilidade acadêmica internacional.	Coordenadoria de Assuntos Internacionais	raquelmc@ifsc.edu.br
P0405	Ampliar a divulgação interna de oportunidades de cooperação internacional.	Coordenadoria de Assuntos Internacionais	raquelmc@ifsc.edu.br
P0407	Criar centro de idiomas nos câmpus.	Coordenadoria de Assuntos Internacionais	raquelmc@ifsc.edu.br
P0408	Organizar eventos internacionais.	Diretoria de Comunicação	dir.com@ifsc.edu.br
P0409	Fomentar a publicação de trabalhos em periódicos estrangeiros e eventos internacionais.	Diretoria de Pesquisa	pesquisa@ifsc.edu.br
P0410	Intensificar a capacitação de docentes em língua estrangeira	Coordenadoria de Assuntos Internacionais	raquelmc@ifsc.edu.br

Objetivo P5: Acompanhar egressos.

Descrição: Desenvolver ferramentas para avaliação do processo de inserção profissional dos egressos, bem como da continuidade dos estudos, para viabilizar o replanejamento das políticas e estratégias institucionais quanto à oferta de cursos e vagas, o fortalecimento das ações de inserção e a compreensão das percepções dos egressos quanto à formação recebida.

Código	Iniciativas Estratégicas do Objetivo P5	Contato	e-mail
P0503	Criar mecanismos de comunicação com os egressos.	Diretoria de Comunicação	dir.com@ifsc.edu.br
P0504	Desenvolver ações sistemáticas voltadas à análise da inserção socioprofissional.	Diretoria de Gestão do Conhecimento	dgc@ifsc.edu.br
P0505	Criar estratégias que estimulem o aluno a seguir o percurso formativo.	Diretoria de Ensino	dir.ensino@ifsc.edu.br
P0506	Fomentar a participação de egressos em projetos de pesquisa e extensão do IFSC.	Diretoria de Extensão / Diretoria de Pesquisa	extensao@ifsc.edu.br/pesquisa@ifsc.edu.br

Objetivo P6: Qualificar a comunicação com os públicos estratégicos.

Descrição: Estabelecer uma relação permanente, estruturada, sistemática e pró-ativa com os públicos estratégicos do IFSC, identificando os seus perfis e monitorando seu comportamento para o atendimento de suas demandas.

Código	Iniciativas Estratégicas do Objetivo P6	Contato	e-mail
P0602	Criar ou adequar a estrutura de Comunicação nos câmpus e na reitoria, de acordo com a Política de Comunicação.	Diretoria de Comunicação	dir.com@ifsc.edu.br
P0603	Construir os Planos de Comunicação nos câmpus e na reitoria, de acordo com a Política de Comunicação.	Diretoria de Comunicação	dir.com@ifsc.edu.br
P0604	Aprimorar os canais de relacionamento do IFSC.	Diretoria de Comunicação	dir.com@ifsc.edu.br

Objetivo P7: Ampliar e qualificar a intervenção na sociedade civil organizada.

Descrição: O IFSC deve participar ativamente das esferas pública, privada e do terceiro setor, atuando como agente de divulgação e de reconhecimento da EPCT.

Código	Iniciativas Estratégicas do Objetivo P7	Contato	e-mail
P0702	Promover a criação e formalização de parcerias.	Chefia de Gabinete	pricila.serpa@ifsc.edu.br

Objetivo P8: Atender às pessoas com necessidades específicas.

Descrição: Aperfeiçoar e implantar processos para atendimento adequado às pessoas com necessidades específicas.

Código	Iniciativas Estratégicas do Objetivo P8	Contato	e-mail
P080 2	Garantir o atendimento educacional especializado e atuação em rede para atender as PNE.	Diretoria de Assuntos Estudantis	dae@ifsc.edu.br
P080 3	Atender a legislação relacionada à acessibilidade e inclusão.	Diretoria de Assuntos Estudantis/Diretoria de Gestão de Pessoas	dae@ifsc.edu.br/dgp@ifsc.edu.br
P080 4	Proporcionar terminalidade específica ao estudante, nos termos legalmente previstos, e para quem dela comprovadamente necessitar.	Diretoria de Assuntos Estudantis	dae@ifsc.edu.br

Objetivo P9: Consolidar a governança institucional e a gestão em rede.

Descrição: Garantir a integração, inovação e efetividade do modelo de gestão institucional em rede, alinhado à otimização dos processos e estruturas implementadoras da estratégia.

Código	Iniciativas Estratégicas do Objetivo P9	Contato	e-mail
P0901	Criar e aprimorar práticas que fortaleçam a gestão em rede.	Diretoria de Gestão do Conhecimento	dgc@ifsc.edu.br
P0902	Estabelecer mecanismos de gestão que garantam a autonomia dos câmpus e ao mesmo tempo fortaleçam o caráter sistêmico do Instituto.	Diretoria de Gestão do Conhecimento	dgc@ifsc.edu.br
P0903	Implementar diferentes formas e instrumentos avaliativos para o constante aprimoramento do processo de gestão.	Diretoria de Gestão do Conhecimento	dgc@ifsc.edu.br
P0904	Realizar de forma contínua a avaliação, a revisão e a adequação da estrutura organizacional aos processos do Instituto.	Diretoria de Gestão do Conhecimento	dgc@ifsc.edu.br

Objetivo P10: Gerenciar recursos financeiros com efetividade.

Descrição: Planejar a captação, a aplicação e a execução dos recursos financeiros, de modo a maximizar os resultados da instituição e otimizar o tempo de atendimento às demandas.

Código	Iniciativas Estratégicas do Objetivo P10	Contato	e-mail
P1001	Implementar o Programa IFSC Sustentável.	Chefia de Gabinete	pricila.serpa@ifsc.edu.br
P1003	Otimizar o número de eixos tecnológicos, por câmpus, levando em conta infraestrutura, corpo docente e suporte técnico-administrativo.	Diretoria de Ensino	dir.ensino@ifsc.edu.br
P1005	Aperfeiçoar o processo de planejamento e execução orçamentária.	Diretoria de Administração	dir.adm@ifsc.edu.br
P1006	Aperfeiçoar a gestão de materiais.	Diretoria de Administração	dir.adm@ifsc.edu.br

Objetivo P11: Garantir infraestrutura física e tecnológica adequada às ofertas.

Descrição: Gerenciar recursos de modo a garantir que a infraestrutura física e tecnológica necessária ao Plano de Oferta de Cursos e Vagas e a todos os processos de apoio ou finalísticos relacionados esteja constantemente disponível e atualizada.

Código	Iniciativas Estratégicas do Objetivo P11	Contato	e-mail
P1101	Consolidar a infraestrutura física e tecnológica dos câmpus e da reitoria.	Diretoria de Administração	dir.adm@ifsc.edu.br

PERSPECTIVA PESSOAS E CONHECIMENTO

Objetivo C1: Favorecer o compartilhamento do conhecimento e a cooperação entre servidores e áreas.

Descrição: Prover um ambiente institucional que favoreça a comunicação, a cooperação e as condições necessárias para a produção e o compartilhamento do conhecimento individual e organizacional.

Código	Iniciativas Estratégicas do Objetivo C1	Contato	e-mail
C0105	Fomentar e fortalecer atividades de pesquisa e extensão intercâmpus e intercursos.	Diretoria de Extensão	extensao@ifsc.edu.br
C0108	Disseminar práticas de gestão do conhecimento.	Diretoria de Gestão do Conhecimento	dgc@ifsc.edu.br

Objetivo C2: Disponibilizar dados, informações e conhecimento.

Descrição: Prover a infraestrutura necessária para garantir a disponibilização de dados e informações para a produção de conhecimento e disseminar a cultura de utilização destes para qualificar a tomada de decisões e o desenvolvimento dos processos institucionais.

Código	Iniciativas Estratégicas do Objetivo C2	Contato	e-mail
C0205	Implementar ações para garantir a disponibilização de dados, informações e conhecimento do mundo do trabalho e da educação profissional e tecnológica	Diretoria de Gestão do Conhecimento	dgc@ifsc.edu.br

Objetivo C3: Promover a qualidade de vida no trabalho.

Descrição: Promover a atenção à saúde e a melhoria da qualidade de vida do servidor, contribuindo para seu desenvolvimento pessoal e profissional.

Código	Iniciativas Estratégicas do Objetivo C3	Contato	e-mail
C0302	Implementar o programa Institucional de Qualidade de Vida no Trabalho.	Diretoria de Gestão de Pessoas	dgp@ifsc.edu.br
C0304	Incrementar as ações preventivas em parceria com o SIASS.	Diretoria de Gestão de Pessoas	dgp@ifsc.edu.br

Objetivo C4: Promover o desenvolvimento dos servidores e captar as competências necessárias para a execução da estratégia.

Descrição: Identificar as competências individuais e institucionais necessárias ao desenvolvimento das iniciativas relacionadas aos objetivos estratégicos e promover ações para diminuição da lacuna de competências.

Código	Iniciativas Estratégicas do Objetivo C4	Contato	e-mail
C0402	Implementar o plano anual de capacitação	Diretoria de Gestão de Pessoas	dgp@ifsc.edu.br
C0403	Desenvolver um programa de formação formação para gestão	Diretoria de Gestão de Pessoas	dgp@ifsc.edu.br
C0404	Promover formação de lideranças para o exercício da representatividade.	Diretoria de Gestão de Pessoas	dgp@ifsc.edu.br
C0406	Desenvolver um programa de formação em Educação Profissional, Científica e Tecnológica	Diretoria de Gestão de Pessoas	dgp@ifsc.edu.br
C0408	Implementar o programa de desenvolvimento de competências.	Diretoria de Gestão de Pessoas	dgp@ifsc.edu.br
C0414	Capacitar os servidores em atendimento educacional especializado.	Diretoria de Gestão de Pessoas	dgp@ifsc.edu.br